МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Оренбургский государственный университет»
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)**

Кафедра экономики

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора
по учебно-методической
работе_____Н.И. Тришкина
«27» сентября 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б.1.В.ОД.11 Управление затратами и контроллинг»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки
38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы
Программа академического бакалавриата

Квалификация
Бакалавр

Форма обучения
Очная, заочная

Год начала реализации программы (набора)
2018

г. Орск 2017

Рабочая программа дисциплины *«Б.1.В.ОД.11 Управление затратами и контроллинг»* **/ сост. Е.А. Пузикова. – Орск: Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ, 2017. – 10 с.**

Рабочая программа предназначена студентам очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

© Е.А. Пузикова, 2017
© Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ, 2017

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление затратами и контроллинг» является получение развернутого представления о роли управления затратами предприятия и контроллинга в современных условиях, об основных принципах, системах и методах управления затратами; формирование у студентов системы теоретических знаний и практических навыков организации процесса управления затратами и внедрения контроллинга на предприятии.

Задачи:

– раскрытие содержания основных понятий и категорий управления затратами и контроллинга;

– изучение нормативно-правовых документов, регулирующих деятельность в области управления затратами;

– классификации затрат на производство и реализацию продукции, в целях принятия управленческих решений, а также в целях контроля и регулирования;

– изучение основных систем и методов управления затратами, а также экономических методов и технических средств их учета и контроля на предприятии

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.В.ОД.1 Экономика предприятия (организации), Б.1.В.ОД.9 Планирование на предприятии, Б.1.В.ОД.10 Экономическая оценка инвестиций, Б.1.В.ОД.15 Деловой иностранный язык, Б.2.В.П.1 Производственная практика*

Постреквизиты дисциплины: *Б.1.В.ОД.8 Ценообразование*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
Знать: – особенности экономических процессов в различных видах деятельности. **Уметь:** – использовать экономические знания в своей деятельности. **Владеть:** – навыками и методами использования экономических знаний на практике.	ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
Знать: – содержание, функции и методы, необходимые для решения поставленных профессиональных задач. **Уметь:** – использовать источники экономической, социальной, управленческой, финансовой и другой информации, а также осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных расчетов. **Владеть**: – современными методами сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения поставленных профессиональных задач.	ПК-1 способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
Знать: – основные отличия расходов, затрат и издержек предприятия, а также основные признаки классификации затрат предприятия. **Уметь:** – определять и классифицировать затраты в соответствии с целями предприятия.	ПК*-1 способностью выявлять и оценивать затраты предприятия с целью формирования системы управления ими как фактора повышения финансовых

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
Владеть: – методами определения расходов, затрат и издержек предприятия, а также принципами классификации затрат.	результатов деятельности

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц (144 академических часов).

а) по очной форме

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**37,25**	**37,25**
Лекции (Л)	20	20
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
Самостоятельная работа: *- самостоятельное изучение разделов (раздел 4.4);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;* *- подготовка к практическим занятиям;* *- подготовка к рубежному контролю и т.п.)*	**106,75** 36 46 14 10,75	**106,75** 36 46 14 10,75
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**экзамен**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Содержание управления затратами на предприятии	16	2	-		14
2	Классификация затрат	16	4	2		12
3	Планирование затрат на предприятии	16	2	2		12
4	Определение затрат по стадиям жизненного цикла продукта (изделия)	16	2	2		12
5	Управление запасами и затраты предприятия	16	2	2		12
6	Себестоимость продукции	16	2	2		12
7	Калькулирование себестоимости продукции	16	2	2		12
8	Анализ затрат	16	2	2		12
9	Системы управления затратами на предприятии	16	2	2		10
	Итого:	144	20	16		108
	Всего:	144	20	16		108

б) по заочной форме

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	8 семестр	всего
Общая трудоёмкость	**144**	**144**
Контактная работа:	**15,5**	**15,5**
Лекции (Л)	8	8

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	8 семестр	всего
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
Самостоятельная работа: *- выполнение контрольной работы;* *- самостоятельное изучение разделов (раздел 4.4);* *- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;* *- подготовка к практическим занятиям*	**128,5** 18 72 20 15,5	**128,5** 18 72 20 15,5
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	**экзамен**	

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Содержание управления затратами на предприятии	16	-	-		16
2	Классификация затрат	16	1	-		15
3	Планирование затрат на предприятии	16	1	-		15
4	Определение затрат по стадиям жизненного цикла продукта (изделия)	16	1	-		15
5	Управление запасами и затраты предприятия	16	1	-		15
6	Себестоимость продукции	16	1	2		13
7	Калькулирование себестоимости продукции	16	1	2		13
8	Анализ затрат	16	1	2		13
9	Системы управления затратами на предприятии	16	1	-		15
	Итого:	144	8	6		130
	Всего:	144	8	6		130

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел №1. Содержание управления затратами на предприятии

Затраты, расходы и издержки предприятия. Сущность, значение и особенности затрат. Цель, задачи, функции и принципы управления затратами. Содержание системы управления затратами на предприятии и характеристика ее основных элементов.

Раздел №2. Классификация затрат

Задачи классификации затрат и ее основные признаки. Классификация затрат на производство по экономическим элементам и статьям калькуляции. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования. Классификация затрат для контроля и регулирования.Методы выявления зависимости затрат от объема деятельности предприятия.

Раздел №3. Планирование затрат на предприятии

Значение и необходимость планирования затрат на предприятии. Расчет величины допустимых затрат. Сущность сметы затрат на производство. Виды смет затрат. Влияние инфляционного процесса на выбор и принятие решения.

Раздел №4. Определение затрат по стадиям жизненного цикла продукта (изделия)Затраты по стадиям жизненного цикла продукта (изделия). Особенности управления затратами на стадиях жизненного цикла продукта (изделия). Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.

Раздел №5. Управление запасами и затраты предприятия

Виды запасов на предприятии. Учет и оценка материально-производственных запасов при их списании на затраты производства и коммерческие расходы.Влияние управления запасами на

затраты предприятия и экономический результат его работы.

Раздел №6. Себестоимость продукции

Сущность и значение себестоимости продукции как экономической категории. Виды себестоимости продукции. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции. Группировка и распределение затрат. Способы распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными. Способы списания затрат на продукт (изделие).

Раздел №7. Калькулирование себестоимости продукции

Сущность, задачи и принципы калькулирования себестоимости продукции. Виды калькуляций. Объекты и методы калькулирования себестоимости продукции. Попроцессный метод калькулирования себестоимости (простые методы калькулирования). Позаказный метод калькулирования себестоимости. Попередельный метод калькулирования себестоимости. Нормативный метод калькулирования себестоимости. Методы калькулирования себестоимости продукции при комплексном использовании сырья: метод исключения затрат на побочную продукцию, метод распределения затрат, метод эквивалентных коэффициентов. Оценка затрат с учетом типа производства.

Раздел №8. Анализ затрат

Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ себестоимости продукции. Оценка влияния себестоимости продукции на величину прибыли. Резервы снижения себестоимости продукции.

Раздел №9. Системы управления затратами на предприятии

Системы управления и учета затрат и их назначение.Система стандарт-кост (система управления затратами по отклонениям). Управление затратами по центрам ответственности. Система директ-костинг. Система нормативного учета затрат на предприятии. Контроллинг и его значение в системе управления затратами. Общая система управления затратами.

4.3 Практические занятия (семинары)

а) по очной форме

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	2	Классификация затрат	2
2	3	Планирование затрат на предприятии	2
3	4	Определение затрат по стадиям жизненного цикла продукта (изделия)	2
4	5	Управление запасами и затраты предприятия	2
5	6	Себестоимость продукции	2
6	7	Калькулирование себестоимости продукции	2
7	8	Анализ затрат	2
8	9	Системы управления затратами на предприятии	2
		Итого:	16

б) по заочной форме

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	6	Себестоимость продукции	2
2	7	Калькулирование себестоимости продукции	2
3	8	Анализ затрат	2
		Итого:	6

4.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины

а) по очной форме

№ раздела	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1	Правовые основы управления затратами. Информационное обеспечение управления затратами. Классификация информации. Характеристика основных источников информации о затратах. Понятие и сущность текущих затрат.	2
2	Значение и необходимость планирования затрат на предприятии. Основные	4

№ раздела	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во часов
	виды классификации бюджетов. Роль бюджета в управлении организацией. Формирование оперативного бюджета. Формирование финансового бюджета. Основные этапы составления бюджета предприятия. Управление процессом бюджетирования предприятия.	
3	Затраты по стадиям жизненного цикла продукта (изделия). Особенности управления затратами на стадиях жизненного цикла продукта (изделия). Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.	4
4	Виды запасов на предприятии. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы. Методы оценки незавершенного производства. Оценка затрат на брак продукции.	4
5	Калькулирование полной и производственной себестоимости. Калькулирование себестоимости по переменным расходам.	6
6	Анализ сметы затрат на производство. Анализ прямых материальных затрат. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды. Анализ комплексных расходов. Анализ себестоимости отдельных изделий. Анализ затрат на один рубль товарной продукции.	4
7	Планирование ассортимента продукции, подлежащей реализации. Принятие решений по ценообразованию.	4
8	Анализ себестоимости. Резервы снижения себестоимости продукции.	4
9	Новые методы управления затратами предприятия.	4
	Итого:	36

б) по заочной форме

№ раздела	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1	Правовые основы управления затратами. Информационное обеспечение управления затратами. Классификация информации. Характеристика основных источников информации о затратах. Понятие и сущность текущих затрат.	6
2	Значение и необходимость планирования затрат на предприятии. Основные виды классификации бюджетов. Роль бюджета в управлении организацией. Формирование оперативного бюджета. Формирование финансового бюджета. Основные этапы составления бюджета предприятия. Управление процессом бюджетирования предприятия.	8
3	Затраты по стадиям жизненного цикла продукта (изделия). Особенности управления затратами на стадиях жизненного цикла продукта (изделия). Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.	8
4	Виды запасов на предприятии. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы. Методы оценки незавершенного производства. Оценка затрат на брак продукции.	8
5	Калькулирование полной и производственной себестоимости. Калькулирование себестоимости по переменным расходам.	8
6	Анализ сметы затрат на производство. Анализ прямых материальных затрат. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды. Анализ комплексных расходов. Анализ себестоимости отдельных изделий. Анализ затрат на один рубль товарной продукции.	10
7	Планирование ассортимента продукции, подлежащей реализации. Принятие решений по ценообразованию.	8
8	Анализ себестоимости. Резервы снижения себестоимости продукции.	8
9	Новые методы управления затратами предприятия.	8
	Итого:	72

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг [Электронный ресурс] : учебник / А.Н. Асаул, М.Г. Квициния ; Абхазский государственный университет. - Сухум : Абхазский государственный университет, 2013. – 290 с. Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796/

1. Контроллинг [Электронный ресурс] : учебник / под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. – М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 336 с. – ISBN 978-5-8199-0529-6 – Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=756175

5.2 Дополнительная литература

1. Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Б. Ивашкевич. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 216 с. – ISBN 978-5-9776-0260-0. – Режим доступа : http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=374731/
2. Карминский, А. М. Контроллинг а промышленном предприятии [Электронный ресурс] : учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев и др..; Под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 304 с. – ISBN 978-5-8199-0549-4. – Режим доступа : http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=405623/
3. Левкин, Г. Г. Контроллинг и управление логическими рисками [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Г. Г. Левкин. – М.: Директ-Медиа, 2015. – 58 с. – ISBN 978-5-4475-3960 Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272562/
4. Хегай, Ю.А. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю.А. Хегай, З.А. Васильева. – Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. – 230 с. – ISBN 978-5-7638-3222-8. Режим доступа : http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683/
5. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. И. Трубочкина. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 319 с. – ISBN 978-5-16-003472-0. – Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=389873/

5.3 Периодические издания

1. Журнал «Вопросы экономики»
2. Журнал «Общество и экономика»
3. Журнал «Предпринимательство»
4. Журнал «Экономический анализ: теория и практика»
5. Журнал «Экономист»
6. Журнал «Экономика и учет труда»

5.4 Интернет-ресурсы

5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - https://www.gumer.info/
2. ГАРАНТ – http://www.garant.ru/
3. КонсультантПлюс – http://www.consultant.ru/

5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – https://www.cfin.ru/
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – http://ecsocman.hse.ru/
3. Министерство экономического развития РФ – http://economy.gov.ru/minec/main/

5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – http://www.biblioclub.ru/
2. ЭБС Znanium.com – https://znanium.com/

5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1.http://www.economist.com.ru// – сайт журнала «Экономист»;
2.http://www.vopreco.ru// – сайт журнала «Вопросы экономики»;
3.http://www.profiz.ru// – сайт журнала «Справочник экономиста»;

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Microsoft Windows	Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) по государственному контракту № 2К/17 от 02.06.2017 г.
Офисный пакет	Microsoft Office	
Интернет-браузер	Internet Explorer	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	Opera	Бесплатное ПО, http://www.opera.com/ru/terms
	Mozilla Firefox	Свободное ПО, https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/
	Google Chrome	Бесплатное ПО, http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/
Мультимедийный плеер	Windows Media Player	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	QuickTime Player	Бесплатное ПО, https://www.apple.com/legal/sla/
Просмотр и печать файлов в формате PDF	Adobe Reader	Бесплатное ПО, http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html
Информационно-правовая система	ГАРАНТ	Комплект для образовательных учреждений по договору № 2117/2-20/17 от 01.01.2017 г., сетевой доступ
	Консультант Плюс	Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

Наименование помещения	Материальное-техническое обеспечение
Учебные аудитории: - для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, - для групповых и индивидуальных консультаций; - для текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет»)
Компьютерный класс	Учебная мебель, компьютеры (9), проектор, экран, лицензионное программное обеспечение
Помещения для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение

Для проведения занятий лекционного типа используются следующе наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия: презентации к курсу лекций.

ЛИСТ
согласования рабочей программы

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика
код и наименование

Профиль: Экономика предприятий и организаций

Дисциплина: Б.1.В.ОД.11 Управление затратами и контроллинг

Форма обучения: очная, заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Год набора 2018

РЕКОМЕНДОВАНА заседанием кафедры
Кафедра экономики
наименование кафедры

протокол № 1 от " 06 " сентября 2017 г.

Ответственный исполнитель, заведующий кафедрой
Кафедра экономики Т.В. Андреева
наименование кафедры *подпись* *расшифровка подписи*

Исполнители:
Доцент Е.А. Пузикова
должность *подпись* *расшифровка подписи*

должность *подпись* *расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.03.01 Экономика Т.В. Андреева 21.09.2017 г.
код наименование *личная подпись* *расшифровка подписи* *дата*

Заведующий библиотекой
И.К. Тихонова
личная подпись *расшифровка подписи*

Начальник ИКЦ
М.В. Сапрыкин
личная подпись *расшифровка подписи*

Рабочая программа зарегистрирована в ИКЦ 38.03.01 ЭПО 36 / 09.2017
учетный номер

Начальник ИКЦ
М.В. Сапрыкин
личная подпись *расшифровка подписи*