

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Оренбургский государственный университет»  
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра экономики

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**ДИСЦИПЛИНЫ**

*«Б1.Д.В.9 Управление затратами и контроллинг»*

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

*38.03.01 Экономика*

(код и наименование направления подготовки)

*Экономика предприятий и организаций*

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

*Бакалавр*

Форма обучения

*Очно-заочная*

г. Орск, 2021

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.В.9 Управление затратами и контроллинг» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

экономики

*наименование кафедры*

протокол № 10 от «02» июня 2021 г.

Заведующий кафедрой

экономики

*наименование кафедры*



*подпись*

Н.И. Тришкина

*расшифровка подписи*

02.06.21

*дата*

Исполнители:

доцент кафедры экономики

*должность*



*подпись*

Е.А. Пузикова

*расшифровка подписи*

02.06.21

*дата*

*должность*

*подпись*

*расшифровка подписи*

*дата*

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

*наименование кафедры*

*личная подпись*

*расшифровка подписи*

*дата*

Заведующий кафедрой

*наименование кафедры*

*личная подпись*

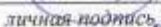
*расшифровка подписи*

*дата*

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.01 Экономика

*наименование*



*личная подпись*

Н.И. Тришкина

*расшифровка подписи*

02.06.21

*дата*

Заведующий библиотекой



*личная подпись*

М.В. Камышанова

*расшифровка подписи*

04.06.21

*дата*

Начальник ИКЦ



*личная подпись*

М.В. Сапрыкин

*расшифровка подписи*

04.06.21

*дата*

© Пузикова Е.А., 2021  
© Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ, 2021

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель (цели)** освоения дисциплины «Управление затратами и контроллинг» – получение развернутого представления о роли управления затратами предприятия и контроллинга в современных условиях, об основных принципах, системах и методах управления затратами; формирование у студентов системы теоретических знаний и практических навыков организации процесса управления затратами и внедрения контроллинга на предприятии.

### **Задачи:**

- раскрытие содержания основных понятий и категорий управления затратами и контроллинга;
- изучение нормативно-правовых документов, регулирующих деятельность в области управления затратами;
- классификации затрат на производство и реализацию продукции, в целях принятия управленческих решений, а также в целях контроля и регулирования;
- изучение основных систем и методов управления затратами, а также экономических методов и технических средств их учета и контроля на предприятии

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.15 Менеджмент, Б1.Д.Б.16 Маркетинг, Б1.Д.Б.22 Финансы, Б1.Д.В.1 Экономика предприятия (организации), Б1.Д.В.2 Налоги и налогообложение, Б1.Д.В.6 Планирование на предприятии, Б1.Д.В.15 Логистика, Б1.Д.В.20 Управление персоналом, Б2.П.В.У.1 Ознакомительная практика*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.3 Организация производства, Б1.Д.В.7 Ценообразование, Б1.Д.В.8 Экономическая оценка инвестиций, Б1.Д.В.14 Управление инновациями, Б1.Д.В.17 Теория и практика оценки конкурентоспособности, Б1.Д.В.21 Разработка управленческих решений, Б2.П.В.П.1 Технологическая (проектно-технологическая) практика, Б2.П.В.П.2 Производственная практика (преддипломная практика для выполнения выпускной квалификационной работы)*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

| Код и наименование формируемых компетенций   | Код и наименование индикатора достижения компетенции   | Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций   |
|--|--|---|
| УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности | УК-10-В-2 Взвешенно осуществляет выбор оптимального способа решения финансово-экономической задачи, с учетом интересов экономических субъектов, ресурсных ограничений, внешних и внутренних факторов | <b><u>Знать:</u></b><br>- содержание, функции и методы управления затратами, необходимыми для принятия обоснованных экономических решений.<br><b><u>Уметь:</u></b><br>- осуществлять выбор оптимального способа управления затратами.<br><b><u>Владеть:</u></b><br>- навыками принятия обоснованных экономических решений с учетом интересов экономических субъектов, |

| Код и наименование формируемых компетенций  | Код и наименование индикатора достижения компетенции   | Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций   |
|---|--|---|
|   |  | ресурсных ограничений, внешних и внутренних факторов.   |
| <p>ПК*-2 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётах экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</p> | <p>ПК*-2-В-2 Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётах экономических субъектов<br/> ПК*-2-В-3 Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчётности для принятия организационно-управленческих решений, проводит оценку их эффективности с точки зрения выбранных критериев</p> | <p><b><u>Знать:</u></b><br/> - способы анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчётах экономических субъектов.<br/> <b><u>Уметь:</u></b><br/> - использовать источники экономической, социальной, управленческой, финансовой и другой информации, а также осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор и анализ данных, необходимых для проведения конкретных расчетов.<br/> <b><u>Владеть:</u></b><br/> - современными методами сбора, анализа и обработки данных, необходимых для принятия управленческих решений.</p>                                   |
| <p>ПК*-6 Способен выполнить экономическое обоснование разделов перспективных планов экономических субъектов</p>   | <p>ПК*-6-В-2 Разрабатывает и обосновывает плановые мероприятия по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, оптимальному использованию материальных, трудовых и финансовых ресурсов</p>   | <p><b><u>Знать:</u></b><br/> - способы экономического обоснования разделов перспективных планов экономических субъектов.<br/> <b><u>Уметь:</u></b><br/> -разрабатывать мероприятия по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, оптимальному использованию материальных, трудовых и финансовых ресурсов<br/> <b><u>Владеть:</u></b><br/> - навыками обоснования плановых мероприятий по обеспечению режима экономии, повышения рентабельности производства, оптимальному использованию ресурсов.</p> |

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц (144 академических часов).

| Вид работы  | Трудоемкость, академических часов |               |
|---|-----------------------------------|---------------|
|   | 6 семестр                         | всего         |
| <b>Общая трудоёмкость</b>   | <b>144</b>                        | <b>144</b>    |
| <b>Контактная работа:</b>   | <b>27,25</b>                      | <b>27,25</b>  |
| Лекции (Л)  | 16                                | 16            |
| Практические занятия (ПЗ)   | 10                                | 10            |
| Консультации  | 1                                 | 1             |
| Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)   | 0,25                              | 0,25          |
| <b>Самостоятельная работа:</b>  | <b>116,75</b>                     | <b>116,75</b> |
| - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);   |                                   |               |
| - <i>выполнение расчетно-графического задания (РГЗ);</i>  | <i>10</i>                         | <i>10</i>     |
| - самостоятельное изучение разделов (раздел 4.4);   | 46                                | 46            |
| - написание реферата (Р);   |                                   |               |
| - написание эссе (Э);   |                                   |               |
| - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); | 36                                | 36            |
| - подготовка к практическим занятиям;   | 14                                | 14            |
| - подготовка к коллоквиумам;  |                                   |               |
| - подготовка к рубежному контролю и т.п.)   | 10,75                             | 10,75         |
| <b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>                                  | <b>экзамен</b>                    |               |

Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре

| № раздела | Наименование разделов   | Количество часов |                   |    |    |                |
|-----------|---|------------------|-------------------|----|----|----------------|
|           |   | всего            | аудиторная работа |    |    | внеауд. работа |
|           |   |                  | Л                 | ПЗ | ЛР |                |
| 1         | Содержание управления затратами на предприятии                    | 16               | 2                 | -  |    | 14             |
| 2         | Классификация затрат  | 16               | 2                 | 2  |    | 12             |
| 3         | Планирование затрат на предприятии                                | 14               | 2                 | -  |    | 12             |
| 4         | Определение затрат по стадиям жизненного цикла продукта (изделия) | 14               | -                 | -  |    | 14             |
| 5         | Управление запасами и затраты предприятия                         | 16               | 2                 | 2  |    | 12             |
| 6         | Себестоимость продукции   | 18               | 2                 | 2  |    | 14             |
| 7         | Калькулирование себестоимости продукции                           | 18               | 2                 | 2  |    | 14             |
| 8         | Анализ затрат   | 18               | 2                 | 2  |    | 14             |
| 9         | Системы управления затратами на предприятии                       | 14               | 2                 | -  |    | 12             |
|           | Итого:  | 144              | 16                | 10 |    | 118            |
|           | Всего:  | 144              | 16                | 10 |    | 118            |

### 4.2 Содержание разделов дисциплины

#### Раздел №1. Содержание управления затратами на предприятии

Затраты, расходы и издержки предприятия. Сущность, значение и особенности затрат. Цель, задачи, функции и принципы управления затратами. Содержание системы управления затратами на предприятии и характеристика ее основных элементов.

## **Раздел №2. Классификация затрат**

Задачи классификации затрат и ее основные признаки. Классификация затрат на производство по экономическим элементам и статьям калькуляции. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования. Классификация затрат для контроля и регулирования. Методы выявления зависимости затрат от объема деятельности предприятия.

## **Раздел №3. Планирование затрат на предприятии**

Значение и необходимость планирования затрат на предприятии. Расчет величины допустимых затрат. Сущность сметы затрат на производство. Виды смет затрат. Влияние инфляционного процесса на выбор и принятие решения.

**Раздел №4. Определение затрат по стадиям жизненного цикла продукта (изделия)** Затраты по стадиям жизненного цикла продукта (изделия). Особенности управления затратами на стадиях жизненного цикла продукта (изделия). Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.

## **Раздел №5. Управление запасами и затраты предприятия**

Виды запасов на предприятии. Учет и оценка материально-производственных запасов при их списании на затраты производства и коммерческие расходы. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

## **Раздел №6. Себестоимость продукции**

Сущность и значение себестоимости продукции как экономической категории. Виды себестоимости продукции. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции. Группировка и распределение затрат. Способы распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными. Способы списания затрат на продукт (изделие).

## **Раздел №7. Калькулирование себестоимости продукции**

Сущность, задачи и принципы калькулирования себестоимости продукции. Виды калькуляций. Объекты и методы калькулирования себестоимости продукции. Попроцессный метод калькулирования себестоимости (простые методы калькулирования). Позаказный метод калькулирования себестоимости. Попередельный метод калькулирования себестоимости. Нормативный метод калькулирования себестоимости. Методы калькулирования себестоимости продукции при комплексном использовании сырья: метод исключения затрат на побочную продукцию, метод распределения затрат, метод эквивалентных коэффициентов. Оценка затрат с учетом типа производства.

## **Раздел №8. Анализ затрат**

Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ себестоимости продукции. Оценка влияния себестоимости продукции на величину прибыли. Резервы снижения себестоимости продукции.

## **Раздел №9. Системы управления затратами на предприятии**

Системы управления и учета затрат и их назначение. Система стандарт-кост (система управления затратами по отклонениям). Управление затратами по центрам ответственности. Система директ-костинг. Система нормативного учета затрат на предприятии. Контроллинг и его значение в системе управления затратами. Общая система управления затратами.

### **4.3 Практические занятия (семинары)**

| № занятия | № раздела | Тема  | Кол-во часов |
|-----------|-----------|---|--------------|
| 1         | 2         | Классификация затрат                        | 2            |
| 2         | 5         | Управление запасами и затратами предприятия | 2            |

| № занятия | № раздела | Тема                                    | Кол-во часов |
|-----------|-----------|---|--------------|
| 3         | 6         | Себестоимость продукции                 | 2            |
| 4         | 7         | Калькулирование себестоимости продукции | 2            |
| 5         | 8         | Анализ затрат                           | 2            |
|           |           | Итого:                                  | 10           |

#### 4.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины

| № раздела | Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения  | Кол-во часов |
|-----------|--|--------------|
| 1         | Правовые основы управления затратами. Информационное обеспечение управления затратами. Классификация информации. Характеристика основных источников информации о затратах. Понятие и сущность текущих затрат.  | 4            |
| 2         | Значение и необходимость планирования затрат на предприятии. Основные виды классификации бюджетов. Роль бюджета в управлении организацией. Формирование оперативного бюджета. Формирование финансового бюджета. Основные этапы составления бюджета предприятия. Управление процессом бюджетирования предприятия. | 4            |
| 3         | Затраты по стадиям жизненного цикла продукта (изделия). Особенности управления затратами на стадиях жизненного цикла продукта (изделия). Определение и нормирование затрат в целях их стабилизации и снижения.   | 6            |
| 4         | Виды запасов на предприятии. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы. Методы оценки незавершенного производства. Оценка затрат на брак продукции.  | 6            |
| 5         | Калькулирование полной и производственной себестоимости. Калькулирование себестоимости по переменным расходам.   | 6            |
| 6         | Анализ сметы затрат на производство. Анализ прямых материальных затрат. Анализ заработной платы производственных рабочих и отчислений на социальные нужды. Анализ комплексных расходов. Анализ себестоимости отдельных изделий. Анализ затрат на один рубль товарной продукции.                                  | 6            |
| 7         | Планирование ассортимента продукции, подлежащей реализации. Принятие решений по ценообразованию.   | 4            |
| 8         | Анализ себестоимости. Резервы снижения себестоимости продукции.  | 6            |
| 9         | Новые методы управления затратами предприятия.   | 4            |
|           | Итого:   | 46           |

#### 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

##### 5.1 Основная литература

2. Карминский, А. М. Контроллинг на промышленном предприятии [Электронный ресурс]: учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, И. Д. Грачев [и др.]; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 304 с. – ISBN 978-5-8199-0549-4. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1008003>

3. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. – 384 с. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1091567>

4. Чернопяттов, А. М. Управление затратами [Электронный ресурс]: учебник : / А. М. Чернопяттов. – Москва: Директ-Медиа, 2018. – 235 с. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594>

5. Юсупова, С. Я. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. – Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. – 368 с. – ISBN 978-5-394-03742-9. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1081691>

## 5.2 Дополнительная литература

1. Ивашкевич, В. Б. Стратегический контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / В. Б. Ивашкевич. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2018. – 216 с. – ISBN 978-5-9776-0260-0. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/959939>
2. Ершова, Н. А. Управленческий учет и анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. А. Ершова, О. В. Миронова. – Москва : РГУП, 2020. – 152 с. – ISBN 978-5-93916-800-7. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1191369>
3. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. И. Трубочкина. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 319 с. – ISBN 978-5-16-003472-0. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1052242>

## 5.3 Периодические издания

1. Журнал «Вопросы экономики»
2. Журнал «Общество и экономика»
3. Журнал «Предпринимательство»
4. Журнал «Экономический анализ: теория и практика»
5. Журнал «Экономист»
6. Журнал «Экономика и учет труда»

## 5.4 Интернет-ресурсы

### 5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - <https://www.gumer.info/>
2. ГАРАНТ – <http://www.garant.ru/>
3. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

### 5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <http://ecsocman.hse.ru/>
3. Министерство экономического развития РФ – <http://economy.gov.ru/minec/main/>

### 5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – <http://www.biblioclub.ru/>
2. ЭБС Znanium.com – <https://znanium.com/>

### 5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. <http://www.economist.com.ru/> – сайт журнала «Экономист»;
2. <http://www.vopreco.ru/> – сайт журнала «Вопросы экономики»;
3. <http://www.profiz.ru/> – сайт журнала «Справочник экономиста».

## 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

| Тип программного обеспечения | Наименование      | Схема лицензирования, режим доступа  |
|------------------------------|-------------------|--|
| Операционная система         | Microsoft Windows | Подписка Open Value Subscription – Education Solutions (OVS-ES) по договору № 3В/20 от 01.06.2020 г. |
| Офисный пакет                | Microsoft Office  |  |
| Интернет-браузер             | Internet Explorer | Является компонентом операционной системы Microsoft Windows  |



|  |                      |   |
|--|----------------------|---|
| Тип программного обеспечения           | Наименование         | Схема лицензирования, режим доступа   |
|  | Opera                | Бесплатное ПО,<br><a href="http://www.opera.com/ru/terms">http://www.opera.com/ru/terms</a>                                 |
|  | Google Chrome        | Бесплатное ПО,<br><a href="http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/">http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/</a> |
|  | Яндекс.Браузер       | Бесплатное ПО,<br><a href="https://yandex.ru/legal/browser_agreement/">https://yandex.ru/legal/browser_agreement/</a>       |
| Мультимедийный плеер                   | Windows Media Player | Является компонентом операционной системы MicrosoftWindows  |
|  | QuickTime Player     | Бесплатное ПО,<br><a href="https://www.apple.com/legal/sla/">https://www.apple.com/legal/sla/</a>                           |
| Информационно-правовая система         | Консультант Плюс     | Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ                               |
| Просмотр и печать файлов в формате PDF | Adobe Reader         | Бесплатное ПО,<br><a href="http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html">http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html</a>           |

## 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

| Наименование помещения  | Материально-техническое обеспечение   |
|---|---|
| Учебные аудитории:<br>- для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа,<br>- для групповых и индивидуальных консультаций;<br>- для текущего контроля и промежуточной аттестации | Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет»)  |
| Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)  | Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение |

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия: презентации к курсу лекций.