

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Оренбургский государственный университет»  
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра экономики и управления (ОГТИ)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.18 Управленческий учет»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятий и организаций

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Орск 2026

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.В.18 Управленческий учет» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра экономики и управления (ОГТИ)

*наименование кафедры*

протокол № 6 от "04" 02 2026г.

Заведующий кафедрой

Кафедра экономики и управления (ОГТИ)

*наименование кафедры*

*подпись*

И.В. Зенченко

*расшифровка подписи*

Исполнители:

Доцент кафедры экономики и управления

*должность*

*подпись*

З.В. Якунина

*расшифровка подписи*

*должность*

*подпись*

*расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.01 Экономика

*наименование*

*личная подпись*

Н.П. Болдырева

*расшифровка подписи*

*дата*

Заведующий библиотекой

*личная подпись*

М.В. Камышанова

*расшифровка подписи*

06.02.2026

*дата*

Начальник ОИТ

*личная подпись*

М.В. Сапрыкин

*расшифровка подписи*

06.02.2026

*дата*

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель** освоения дисциплины: формирование теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета, использованию основополагающих принципов бухгалтерского управленческого учета организации информационной системы хозяйствующего субъекта исходя из его отраслевой специфики.

### Задачи:

- формирование знаний и умений учета наличия и движения материальных, трудовых и финансовых ресурсов;
- формирование умений исчисления различных показателей фактической себестоимости и отклонений их от нормативных;
- умение определять финансовые результаты деятельности отдельных структурных подразделений по центрам ответственности;
- планирование и прогнозирование финансово – хозяйственной деятельности организации;
- составление управленческой отчетности и представление ее управленческому персоналу.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.1 Финансовый учет и отчетность, Б1.Д.В.2 Анализ финансовой отчетности, Б1.Д.В.4 Управление экономикой предприятия (организации)*

Постреквизиты дисциплины: *Б1.Д.В.11 Планирование на предприятии*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
ПК*-2 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётах экономических субъектов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	ПК*-2-В-2 Анализирует и интерпретирует финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчётах экономических субъектов ПК*-2-В-3 Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчётов для принятия управленческих решений	<b>Знать:</b> – теоретические основы организации планирования на предприятиях; - принципы, методы, формы и этапы планирования; - способы анализа финансовой, бухгалтерской, статистической и иной отчётов. <b>Уметь:</b> - формировать данные для разработки текущих и оперативных планов подразделений; - пользоваться организационно-правовой, плановой, отчетной, информационно-справочной и прочей документацией предприятия; - проводить оценку их эффективности с точки зрения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		выбранных критериев. <b><u>Владеть:</u></b> - навыками анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчётах экономических субъектов; - навыками нахождения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.
ПК*-3 Способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные, проанализировать их и использовать для решения профессиональных задач	ПК*-3-В-1 Осуществляет отбор, анализирует отечественные и зарубежные источники информации в сфере профессиональной деятельности ПК*-3-В-2 Классифицирует позиции отечественных и зарубежных исследователей для изложения собственного мнения по проблемам профессиональной деятельности	<b><u>Знать:</u></b> - различные формы экономических процессов и явлений микро- и макроуровня, причинно-следственные связи между ними. <b><u>Уметь:</u></b> - анализировать и содержательно объяснять природу экономических процессов на микро- и макроуровне. <b><u>Владеть:</u></b> - методикой анализа экономических явлений и процессов на микро- и макроуровне.
ПК*-4 Способен собрать и обработать первичные данные, характеризующие хозяйственную деятельность экономических субъектов	ПК*-4-В-1 Собирает, систематизирует и обеспечивает актуализацию информации для анализа экономических и социально-экономических показателей ПК*-4-В-2 Интерпретирует и использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской и иной информации, для характеристики деятельности экономических субъектов	<b><u>Знать:</u></b> - основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации, необходимой для анализа экономических и социально-экономических показателей. <b><u>Уметь:</u></b> - осуществлять поиск и использование информации, необходимой для анализа экономических и социально-экономических показателей. <b><u>Владеть:</u></b> - навыками работы с информацией, с разными видами документов и их применения в профессиональной
ПК*-6 Способен выполнить экономическое обоснование разделов перспективных планов экономических субъектов	ПК*-6-В-2 Разрабатывает и обосновывает плановые мероприятия по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции,	<b><u>Знать:</u></b> - основы разработки и экономического обоснования разделов перспективных планов экономических субъектов. <b><u>Уметь:</u></b> - разрабатывать и обосновывать

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
	производительности труда, оптимальному использованию материальных, трудовых и финансовых ресурсов	<p>плановые мероприятия по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, оптимальному использованию ресурсов.</p> <p><b>Владеть:</b>  - навыками определения вариантов плановых организационно-управленческих решений и осуществления их выбора и представления в соответствии с принятыми стандартами.</p>

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы (144 академических часа)

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	6 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>29,25</b>	<b>29,25</b>
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия (ПЗ)	12	12
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>114,75</b>	<b>114,75</b>
- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);		
- выполнение расчетно-графического задания (РГЗ);	23	23
- написание реферата (Р);		
- написание эссе (Э);		
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий;	36	36
- изучение разделов курса в системе электронного обучения;		
- изучение разделов массового открытого онлайн-курса «_____»;		
- подготовка к практическим занятиям;	28	28
- самостоятельное изучение разделов дисциплины(2,5);	10	10
- подготовка к рубежному контролю и т.п.)	17,75	17,75
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	

## Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Сущность, задачи и организация управленческого учета	5	1		-	4
2	Классификация расходов и затрат организации	5	1		-	4
3	Учет затрат на производство продукции (работ, услуг)	12	1	1	-	10
4	Учет затрат по центрам ответственности	12	1	1	-	10
5	Анализ отклонения по прибыли, доходам и затратам	20	2	2	-	16
6	Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции	22	2	2	-	18
7	Учетная политика организации для целей управленческого учета	14	2	2	-	10
8	Основы планирования, бюджетирования	24	2	2	-	20
9	Управленческий учет в принятии краткосрочных решений	15	2	1	-	12
10	Решение о капиталовложениях	15	2	1	-	12
	Итого:	144	16	12		116
	Всего:	144	16	12		116

### 4.2 Содержание разделов дисциплины

#### Раздел 1 Сущность, задачи и организация управленческого учета

Необходимость выделения управленческого учета в самостоятельную подсистему. Управленческий учет в информационной системе организации. сущность и задачи управленческого учета. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета. Организация управленческого учета. Основные нормативные документы, используемые в управленческом учете.

#### Раздел 2 Классификация расходов и затрат организации

Понятие «затраты», «расходы», «издержки». Классификация расходов организации. Признание расходов в бухгалтерском учете. Направление классификации затрат на производство и продажу продукции. Понятие себестоимости продукции. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия решений. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования.

#### Раздел 3 Учет затрат на производство продукции (работ, услуг)

Учет затрат и калькулирование в системе управления себестоимостью продукции. Задачи учета затрат на производство. Основные принципы организации учета затрат на производство. Классификация производств и влияние их специфики на учет затрат. Учет материальных затрат. Учет затрат на оплату труда. Учет расходов на подготовку, освоение и обслуживание производств. Нормирование расходов для целей налогообложения. Учет нормируемых расходов. Учет и инвентаризация НЗП. Сводный учет затрат. Особенности учета затрат в торговых организациях. Раскрытие информации в бухгалтерской отчетности.

#### Раздел 4 Учет затрат по центрам ответственности

Понятие центра ответственности, их классификация. Учет по центрам затрат. Учет и отчетность по центрам прибыли. Отчет центра инвестиций. Трансфертные цены.

### **Раздел 5 Анализ отклонения по прибыли, доходам и затратам**

Система отклонений по прибыли, доходам и затратам. Способы расчета влияния различных факторов на отклонение. Анализ сметы затрат на производство. Анализ себестоимости по статьям затрат. Анализ материальных затрат, затрат заработной платы и отчислений на социальные нужды. Анализ комплексных затрат. Сводный расчет резерва снижения себестоимости продукции в организации. Анализ отклонений по прибыли.

### **Раздел 6 Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции**

Понятие метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции. Понятие и объекты калькулирования себестоимости продукции. способы исчисления себестоимости продукции отдельных видов продукции. особенности калькулирования себестоимости продукции в комплексных производствах. Способы распределения общих затрат на основе натуральных показателей. Нормативный метод учета затрат. Позаказный метод учета затрат. Попередельный метод учета затрат. Попроцессный метод учета затрат. Метод учета затрат «Директ – костинг».

### **Раздел 7 Учетная политика организации для целей управленческого учета**

Понятие и порядок формирования учетной политики. Выбор вариантов учета и оценки объектов учета. Выбор техники, формы и организации управленческого учета.

### **Раздел 8 Основы планирования, бюджетирования**

Этапы, цели и виды планирования. Сметное планирование. Статические и гибкие бюджеты. Основные принципы разработки бюджета предприятия. Бюджет продаж и производственная программа. Планирование материальных, трудовых, общепроизводственных затрат. Смета производственной себестоимости. Смета общехозяйственных затрат. План прибылей и убытков. Бюджет денежных средств предприятия. Бюджетный бухгалтерский Баланс предприятия. Сметы подразделений. Контроль за исполнением бюджетов.

### **Раздел 9 Управленческий учет в принятии краткосрочных решений**

Анализ безубыточности производства. Экономическая модель безубыточности. Методы определения точки безубыточности. Анализ зависимости прибыли от объема реализации и расходов. Влияние структурных изменений объема выпускаемой продукции на прибыль предприятия. Производственный левэридж. Особенности принятия решений по ценообразованию на предприятиях. Принятие оптимального решения при наличии альтернативных вариантов производства. Принятие решений по ценам и объемам реализации на основе сравнения релевантных расходов и релевантных доходов. Принятие решения по ликвидации неприбыльного сегмента производства. Принятие решений с условием ограниченности факторов. Применение функционально – стоимостного анализа для принятия управленческих решений.

### **Раздел 10 Решение о капиталовложениях**

Метод определения срока окупаемости инвестиций; абсолютный экономический эффект; эффективность капиталовложений. Методы простых и сложных процентов. Дисконтирование. Внутренний коэффициент окупаемости капиталовложений; расчет индекса рентабельности инвестиций. Принятие решений по инвестициям.

#### **4.3 Практические занятия (семинары)**

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	3	Учет затрат на производство продукции (работ, услуг)	1
	4	Учет затрат по центрам ответственности	1
2	5	Анализ отклонения по прибыли, доходам и затратам	2

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
3	6	Методы учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции	2
4	7	Учетная политика организации для целей управленческого учета	2
5	8	Основы планирования, бюджетирования	2
6	9	Управленческий учет в принятии краткосрочных решений	1
	10	Решение о капиталовложениях	1
		Итого:	12

#### 4.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины

№ раздела	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во часов
2	Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции. Классификация затрат для принятия решений.	5
5	Анализ материальных затрат, затрат заработной платы и отчислений на социальные нужды. Анализ комплексных затрат.	5
	Итого:	10

#### 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

##### 5.1 Основная литература

1. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Л. Островская, М. А. Осипов, А. Е. Карлик, Е. Б. Абдалова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18019-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560319>

2. Каверина, О. Д. | Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Д. Каверина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 428 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15968-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559911>

3. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учебник для вузов / Е. Ю. Воронова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21661-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582596>

##### 5.2 Дополнительная литература

1. Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09167-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560517>

2. Волкова, О. Н. | Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Н. Волкова, И. Ю. Чуракова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 547 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17965-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561275>

##### 5.3 Периодические издания

1. Журнал «Главбух».
2. Журнал «Аудитор».
3. Журнал «Налоговая политика и практика».
4. Журнал «Бухгалтерский учет».

##### 5.4 Интернет-ресурсы

#### 5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

#### 5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <https://web.archive.org/web/20190503144940/http://www.ecsocman.hse.ru/>
3. Консалтер.ру – <http://www.konsalter.ru/biblioteka/>

#### 5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС Юрайт – <https://urait.ru/>

#### 5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. <http://www.klerk.ru/> – нормативная информация и мониторинг изменений законодательства. Обзоры бухгалтерских программ, статьи из свежих выпусков профильных журналов. Справочники, инструменты бухгалтера, бланки и документы.
  2. <https://www.nalog.gov.ru/rn77/> – официальный сайт Федеральной налоговой службы России, размещает официальные материалы о регистрации юридических лиц и их налогообложении.
  3. <https://www.glavbukh.ru/> – новости бухучёта и налогообложения. Консультации экспертов. Правовая база. Бланки налоговых деклараций, расчётов и др. документов, инструкции по заполнению. Варианты подписки.
- 1) 4. <https://minfin.gov.ru> – официальный сайт Министерства финансов РФ.

#### 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Операционная система РЕД ОС (для рабочих станций)	Образовательная лицензия от 26.06.2025 г. на 3 года для 250 рабочих мест в рамках соглашения о сотрудничестве с ООО «Ред Софт» № 305/06-22У от 28.06.2022 г.
Альтернативная реализация среды исполнения программ Microsoft Windows для ОС на базе ядра Linux	WINE	Свободное ПО, <a href="https://wiki.winehq.org/Licensing">https://wiki.winehq.org/Licensing</a>
Офисный пакет	LibreOffice	Свободное ПО, <a href="https://libreoffice.org/download/license/">https://libreoffice.org/download/license/</a>
Интернет-браузер	Яндекс.Браузер	Бесплатное ПО, <a href="https://yandex.ru/legal/browser_agreement/">https://yandex.ru/legal/browser_agreement/</a>
Информационно-правовая система	Консультант Плюс	Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ
Программа просмотра электронных документов	Atril	Свободное ПО, является компонентом среды MATE для ОС на базе ядра Linux, <a href="https://github.com/matedesktop/atril?tab=GPL-2.0-1-ov-file#readme">https://github.com/matedesktop/atril?tab=GPL-2.0-1-ov-file#readme</a>

## 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

Наименование помещения	Материальное-техническое обеспечение
Учебные аудитории: - для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, - для групповых и индивидуальных консультаций; - для текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет»)
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:

- презентации к курсу лекций