

МИНОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Оренбургский государственный университет»  
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора  
по учебно-методической  
работе  Н.И. Гришкина  
«27» сентября 2017 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

### ДИСЦИПЛИНЫ

*«Б.1.В.ОД.9 Управление проектами»*

Уровень высшего образования

**БАКАЛАВРИАТ**

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Финансовый менеджмент

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа прикладного бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная, заочная

Год начала реализации программы (набора)

2018

г. Орск 2017

**Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ОД.9 Управление проектами» /сост.  
А.Ю. Трушкова - Орск: Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)  
ОГУ, 2017**

Рабочая программа предназначена студентам очной формы обучения по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

© Трушкова А.Ю., 2017  
© Орский гуманитарно-  
технологический институт  
(филиал) ОГУ, 2017

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель (цели)** освоения дисциплины - способствовать формированию у будущего бакалавра теоретических знаний и прикладных навыков в области управления проектами, проектной деятельности организации.

### **Задачи:**

- сформировать представление об управлении проектами;
- ознакомить с видами проектов;
- изучить процессы управления проектами;
- рассмотреть методы поиска проектных решений;
- ознакомить с календарным планированием в управлении проектами;
- изучить новейшие методы оценки и управления инвестиционными проектами.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.В.ОД.6 Разработка управленческих решений, Б.1.В.ОД.15 Инвестиционная деятельность*

Постреквизиты дисциплины: *Б.1.В.ОД.10 Управление рисками, Б.1.В.ОД.13 Инновационный менеджмент*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p><b><u>Знать:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- понятие проекта, задачи управления проектами, классификацию проектов;</li><li>- содержание управления проектами;</li><li>- процессы управления проектами, программами и портфелем проектов;</li><li>- стандарты по управлению проектами;</li><li>- методы генерации идей для проектов;</li><li>- содержание управления рисками проекта, процесс управления рисками проекта.</li></ul> <p><b><u>Уметь:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- генерировать идеи для проекта, используя различные методы генерации проектных идей;</li><li>- формировать концепцию проекта;</li><li>- осуществлять планирование закупок в рамках проекта;</li><li>- идентифицировать, анализировать и оценивать риски проектов, разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта.</li></ul> <p><b><u>Владеть:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- навыками в области инициирования проекта, генерации идей для проекта;</li><li>- навыками планирования закупок в рамках проекта;</li><li>- навыками оценки проектных рисков.</li></ul>	ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p><b><u>Знать:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- жизненный цикл проекта, программы;</li> <li>- понятие организационной структуры проекта;</li> <li>- схемы взаимоотношений между участниками проекта, типы организационных структур проекта;</li> <li>- последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами;</li> <li>- содержание календарного планирования проекта;</li> <li>- принципы построения структурной декомпозиции работ;</li> <li>- типы сетевых графиков проекта и основные правила их построения.</li> </ul> <p><b><u>Уметь:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проектировать организационные структуры проекта;</li> <li>- осуществлять управление командой и коммуникациями проекта;</li> <li>- разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами в рамках проекта;</li> <li>- осуществлять календарное планирование проекта;</li> <li>- составлять матрицу ответственности;</li> <li>- создавать иерархическую структуру работ;</li> <li>- осуществлять построение сетевых графиков, проводить прямой и обратный анализ, выявлять резервы времени, определять критический путь.</li> </ul> <p><b><u>Владеть:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками проектирования организационных структур проекта;</li> <li>- навыками календарного планирования проекта;</li> <li>- навыками управление командой и коммуникациями проекта.</li> </ul>	<p>ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>
<p><b><u>Знать:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методы оценки эффективности проектов;</li> <li>- методы определения бюджета проекта.</li> </ul> <p><b><u>Уметь:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить анализ проектов, принимать решения по выбору наиболее эффективных проектов;</li> <li>- оценивать эффективность проектов;</li> <li>- вырабатывать рекомендации по повышению эффективности проектной деятельности;</li> <li>- определять бюджет проекта.</li> </ul> <p><b><u>Владеть:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками анализа альтернативных вариантов проекта, выбора наиболее перспективных проектов;</li> <li>- навыками в области оценки эффективности проектов;</li> <li>- навыками определения бюджета проекта.</li> </ul>	<p>ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов</p>
<p><b><u>Знать:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие и содержание бизнес-плана проекта;</li> <li>- порядок составления ресурсного плана проекта и расчета затрат по проекту.</li> </ul> <p><b><u>Уметь:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать инвестиционные заявки, декларации о намерениях, бизнес-планы;</li> <li>- определять операции и их последовательность, длительность операций;</li> <li>- оценивать ресурсы, стоимость проекта.</li> </ul> <p><b><u>Владеть:</u></b></p>	<p>ПК*-5 Умеет формировать данные для составления текущих и оперативных планов подразделений в пределах их компетенций, согласованных с планами, бюджетным процессом и стратегией организации в целом (с учетом существующей нормативно-правовой базы и</p>

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками разработки инвестиционной заявки, декларации о намерениях, бизнес-плана;</li> <li>- навыками определения длительности и последовательности операций;</li> <li>- навыками оценки ресурсов, стоимости проекта;</li> <li>- навыками составления ресурсного плана проекта и расчета затрат по проекту.</li> </ul>	особенностей деятельности предприятия)

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов).

а) очная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>35,25</b>	<b>35,25</b>
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>72,75</b>	<b>72,75</b>
- самостоятельное изучение разделов:	18	18
• история проектного управления;	2	2
• современная концепция управления проектом;	4	4
• управление изменениями в проекте;	4	4
• управление командой проекта;	4	4
• управление коммуникациями проекта.	4	4
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	18	18
- подготовка к практическим занятиям;	16	16
- подготовка к рубежному контролю	20,75	20,75
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	<b>экзамен</b>

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Проект как объект управления	9	1	1		7
2	Внутренняя и внешняя среда проекта	14	2	2		10
3	Инициирование проекта	16	3	3		10
4	Календарное планирование в управлении проектами	18	4	4		10
5	Организационные структуры управления	14	2	2		10

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
	проектами					
6	Управление рисками проекта	13	2	2		9
7	Управление закупками проекта	12	2	1		9
8	Управление качеством проекта	12	2	1		9
	Итого:	108	18	16		74
	Всего:	108	18	16		74

б) заочная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>15,5</b>	<b>15,5</b>
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия (ПЗ)	10	10
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>92,5</b>	<b>92,5</b>
- выполнение контрольной работы (К);	6	6
- самостоятельное изучение разделов:	30	30
• история проектного управления;	2	2
• современная концепция управления проектом;	4	4
• управление изменениями в проекте;	4	4
• процесс управления рисками проекта;	4	4
• менеджмент качества проекта;	4	4
• проведение торгов и заключение контрактов в рамках проекта;	4	4
• управление командой проекта;	4	4
• управление коммуникациями проекта.	4	4
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	16	16
- подготовка к практическим занятиям;	20	20
- подготовка к рубежному контролю и т.п.)	20,5	20,5
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	<b>экзамен</b>

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Проект как объект управления	10	1	1		8
2	Внутренняя и внешняя среда проекта	12	-	1		11
3	Инициирование проекта	17	1	2		14
4	Календарное планирование в управлении проектами	19	1	2		16
5	Организационные структуры управления проектами	14	1	1		12

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
6	Управление рисками проекта	12	-	1		11
7	Управление закупками проекта	12	-	1		11
8	Управление качеством проекта	12	-	1		11
	Итого:	108	4	10		94
	Всего:	108	4	10		94

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

### Раздел 1 Проект как объект управления

Понятие проекта и задачи управления проектами. Классификация проектов. Сущность и функции проектного менеджмента. История развития методов управления проектами. Стандарты по управлению проектами, программами и портфелями проектов. Жизненный цикл проекта.

### Раздел 2 Внутренняя и внешняя среда проекта

Окружение проекта. Внутреннее и внешнее окружение проекта, их влияние на проект. Основные участники проекта: инициатор, заказчик, инвестор, руководитель проекта, команда проекта. Функции руководителя проекта. Другие участники проекта: контрактор, субконтрактор, потребитель продукции проекта.

### Раздел 3 Иницирование проекта

Процесс иницирования проекта. Определение целей проекта. Оформление заявки на открытие проекта и декларации о намерениях. Методы поиска проектных решений. Разработка концепции и планирование проекта. Рассмотрение и утверждение концепции проекта. Принятие решения о начале проекта. Причины отклонения проекта.

### Раздел 4 Календарное планирование в управлении проектами

Понятие и цель календарного планирования. Алгоритм календарного планирования. Планирование содержания проекта и построение структурной декомпозиции работ. Принципы построения структурной декомпозиции работ. Составление матрицы ответственности. Сетевое планирование проекта. Типы сетевых графиков проекта и основные правила их построения. Прямой и обратный анализ. Метод критического пути. Планирование сроков и длительности работ. Построение диаграммы Ганта. Составление ресурсного плана проекта и расчет затрат по проекту. Оценка стоимости проекта и определение бюджета проекта.

### Раздел 5 Организационные структуры управления проектами

Понятие организационной структуры проекта. Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Схемы взаимоотношений между участниками проекта. Типы организационных структур проекта. Последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

### Раздел 6 Управление рисками проекта

Процесс управления рисками проекта. Планирование управления рисками и идентификация рисков проекта. Качественный и количественный анализ рисков. Планирование реагирования на риски, мониторинг и контроль рисков.

### Раздел 7 Управление закупками проекта

Содержание управления закупками проекта. Планирование закупок. Осуществление закупок. Закрытие закупок.

## Раздел 8 Управление качеством проекта

Содержание управления качеством проекта. Планирование качества в проекте. Обеспечение качества в проекте. Контроль качества в проекте.

### 4.3 Практические занятия (семинары)

а) очная форма обучения

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Проект как объект управления	1
1-2	2	Внутренняя и внешняя среда проекта	2
2-3	3	Инициирование проекта	3
4-5	4	Календарное планирование в управлении проектами	4
6	5	Организационные структуры управления проектами	2
7	6	Управление рисками проекта	2
8	7	Управление закупками проекта	1
8	8	Управление качеством проекта	1
		Итого:	16

б) заочная форма обучения

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Проект как объект управления	1
1	2	Внутренняя и внешняя среда проекта	1
2	3	Инициирование проекта	2
3	4	Календарное планирование в управлении проектами	2
4	5	Организационные структуры управления проектами	1
4	6	Управление рисками проекта	1
5	7	Управление закупками проекта	1
5	8	Управление качеством проекта	1
		Итого:	10

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1. Сооляттэ, А.Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика : учебник / А.Ю. Сооляттэ. - М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - 816 с. : ил., табл., схемы - (Академия бизнеса). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0080-3 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252963](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252963). Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Управление проектом [Текст] : Основы проектного управления: учебник для вузов / под ред. М. Л. Разу. - 3-е изд., перераб. и доп.. - М. : КноРус, 2011. - 768 с. - ISBN 978-5-406-00194-3. Коэффициент книгообеспеченности 1 экз. на 1 студента.

### 5.2 Дополнительная литература

1. Вылегжанина, А.О. Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А.О. Вылегжанина. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 312 с. : ил., схем., табл. - Библиогр.



в кн. - ISBN 978-5-4475-3935-1 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276). Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я=Project Management. Step by Step. The proven, practical guide to running a successful project, every time / Р. Ньютон ; под ред. М. Савиной ; пер. А. Кириченко. - 7-е изд. - М. : Альпина Паблишер, 2016. - 180 с. : схем., табл. - ISBN 978-5-9614-5379-9 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655). Коэффициент книгообеспеченности 1.

3. Управление проектами с использованием Microsoft Project / Т.С. Васючкова, Н.А. Иванчева, М.А. Держо, Т.П. Пухначева. - 2-е изд., испр. - М. : Национальный Открытый Университет «ИНТУ-ИТ», 2016. - 148 с. : ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429881). Коэффициент книгообеспеченности 1.

4. Управление проектом : учебное пособие / В.В. Володин, Ф.Б. Лобанов, Т.В. Алексеева и др. - М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. - 96 с. : табл., схемы - (Сдаем госэкзамен: ответы на экзаменационные вопросы). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0144-2 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252967](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252967). Коэффициент книгообеспеченности 1.

5. Черняк, В.З. Управление инвестиционными проектами : учебное пособие / В.З. Черняк. - М. : Юнити-Дана, 2012. - 365 с. - (Профессиональный учебник: Менеджмент). - ISBN 5-238-00680-2 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118746](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118746). Коэффициент книгообеспеченности 1.

### 5.3 Периодические издания

1. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
2. Журнал «Менеджмент качества»
3. Журнал «Проблемы теории и практики управления»
4. Журнал «Российское предпринимательство»
5. Журнал «Справочник экономиста»
6. Журнал «Экономический анализ : теория и практика»

### 5.4 Интернет-ресурсы

#### 5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - <https://www.gumer.info/>
2. ГАРАНТ – <http://www.garant.ru/>
3. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

#### 5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <http://ecsocman.hse.ru/>
3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Менеджмент и организация управления – [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.76.2](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2)
4. Консалтер.py – <http://www.konsalter.ru/biblioteka/>

#### 5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – <http://www.biblioclub.ru/>
2. ЭБС Znanium.com – <https://znanium.com/>

#### 5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. <http://investtalk.ru> – сайт инвесторов

2. <http://www.orenburg-gov.ru> - Портал ОГВ Оренбургской области: Министерство экономического развития
3. <http://www.pmgu.ru/> - Project Management GURU, полезные советы для проект-менеджеров
4. <http://www.pmphelp.net/> - PMPhelp, все об управлении проектами
5. <http://www.pmpractice.ru/knowledgebase/managment/?detailedtext> – Проектная практика
6. <http://pmprofy.ru> – сайт об управлении проектами
7. [lib.ogti.orisk.ru](http://lib.ogti.orisk.ru) - Научная библиотека Орского гуманитарно-технологического института  
<http://www.yplakhov.blogspot.ru/> - Об управлении проектами и не только

## 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Microsoft Windows	Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) по государственному контракту:
Офисный пакет	Microsoft Office	➤ № 2К/17 от 02.06.2017 г.;
Интернет-браузер	Internet Explorer	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	Opera	Бесплатное ПО, <a href="http://www.opera.com/ru/terms">http://www.opera.com/ru/terms</a>
	Mozilla Firefox	Свободное ПО, <a href="https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/">https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/</a>
	Google Chrome	Бесплатное ПО, <a href="http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/">http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/</a>
Мультимедийный плеер	Windows Media Player	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
Просмотр и печать файлов в формате PDF	Adobe Reader	Бесплатное ПО, <a href="http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html">http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html</a>
Информационно-правовая система	ГАРАНТ	Комплект для образовательных учреждений по договору: ➤ № 2117/2-20/17 от 01.01.2017 г.; сетевой доступ
	Консультант Плюс	Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ
Программа для оптического распознавания символов	ABBYY FineReader	Лицензионный сертификат от 14.12.2009 г., лицензия на рабочее место

## 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

Наименование помещения	Материальное-техническое обеспечение
Учебные аудитории: - для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, - для групповых и индивидуальных консультаций; - для текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет»)
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:

- презентации к курсу лекций.

