

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Оренбургский государственный университет»  
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора  
по учебно-методической  
работе Н.И. Тришкина  
«26» сентября 2018 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б.1.В.ДВ.5.1 Антикризисное управление»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Финансовый менеджмент

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа прикладного бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная, заочная

Год начала реализации программы (набора)

2019

г. Орск 2018

**Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ДВ.5.1 Антикризисное управление» /сост.  
И.В. Зенченко - Орск: Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ,  
2018**

Рабочая программа предназначена студентам очной и заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

© Зенченко И.В., 2018  
© Орский гуманитарно-  
технологический институт  
(филиал) ОГУ, 2018

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель (цели)** освоения дисциплины:

формирование у студентов системы знаний и практических навыков по распознаванию, диагностике, предотвращению кризисов, управлению кризисной ситуацией, определению путей выхода из кризиса

**Задачи:**

1. дать представление о природе, причинах и типологии кризисов в социально-экономических системах;
2. показать роль государства в предупреждении кризисных явлений в организациях и преодолении их последствий;
3. познакомить с современными подходами к антикризисному управлению и определить его основные подсистемы;
4. изучить принципы и методы диагностики кризисных ситуаций в организации;
5. познакомить с основными положениями законодательства о несостоятельности (банкротстве), других нормативно-правовых актов, обеспечивающих процедуры реабилитации и ликвидации неплатежеспособных предприятий-должников;
6. изучить круг обязанностей и прав арбитражных управляющих в процессе реализации процедур наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства;
7. познакомить с опытом антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой;
8. рассмотреть стратегию и тактику антикризисного управления;
9. определить роль человеческого фактора в антикризисном управлении.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.Б.4 Безопасность жизнедеятельности, Б.1.Б.9 Социокультурная коммуникация, Б.1.Б.13 Статистика, Б.1.Б.25 Управление человеческими ресурсами, Б.1.В.ОД.7 Логистика, Б.1.В.ОД.10 Управление рисками, Б.1.В.ОД.11 Управление внешнеэкономической деятельностью, Б.1.В.ОД.15 Инвестиционная деятельность, Б.1.В.ОД.16 Организационное поведение*

Постреквизиты дисциплины: *Б.2.В.П.3 Преддипломная практика*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p><b>Знать:</b> Методы управления организациями, группами, сотрудниками. Основные стадии банкротства и особенности внешнего управления организациями, находящимися в условиях кризиса</p> <p><b>Уметь:</b> Управлять организациями, группами в сфере своей профессиональной деятельности, а также в ситуации кризиса</p> <p><b>Владеть:</b> Методами эффективного антикризисного руководства группой: управление социальными конфликтами, особенности деятельности</p>	ПК-1 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
примирительной комиссии, антикризисную политику управления персоналом	динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
<p><b>Знать:</b> Социальную и этическую ответственность за принятые решения области антикризисного управления</p> <p><b>Уметь:</b> Действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную ответственность за принятые решения в управлении организациями в условиях кризиса</p> <p><b>Владеть:</b> Методами поведения в условиях кризиса</p>	ПК*-2 Имеет представление о процедурах банкротства и их последствиях для предприятия. Владеет технологиями антикризисного управления финансами предприятия

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц (144 академических часов).

а) очная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>34,25</b>	<b>34,25</b>
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>109,75</b>	<b>109,75</b>
- самостоятельное изучение разделов (перечислить): Кризисы в системе государственного управления, Факторы, причины и симптомы кризисов в организации Теории жизненного цикла организации, Фазы кризиса в организации,	40	40
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	44	44
- подготовка к практическим занятиям;	25,75	25,75
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	48	6	6	36	
2	Необходимость и содержание антикризисного управления	48	6	6	36	

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
3	Основные элементы антикризисного управления	48	4	6		38
	Итого:	144	16	18		110
	Всего:	144	16	18		110

б) заочная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов		
	7 семестр	8 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>10</b>	<b>8,5</b>	<b>18,5</b>
Лекции (Л)	4	2	6
Практические занятия (ПЗ)	6	6	12
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)		0,5	0,5
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>62</b>	<b>63,5</b>	<b>125,5</b>
- Контрольная работа;		20	20
- самостоятельное изучение разделов (перечислить): Кризисы в системе государственного управления, Факторы, причины и симптомы кризисов в организации Теории жизненного цикла организации, Фазы кризиса в организации,	40	20	60
- подготовка к практическим занятиям;	22	23,5	45,5
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>		<b>экзамен</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	23	1	2		20
2	Необходимость и содержание антикризисного управления	23	1	2		20
3	Основные элементы антикризисного управления	26	2	2		22
	Итого:	72	4	6		62

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития	23	1	2		20
2	Необходимость и содержание антикризисного управления	22,5	0,5	2		20
3	Основные элементы антикризисного	26,5	0,5	2		24

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
	управления					
	Итого:	72	2	6		64
	Всего:	144	6	12		126

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

### Раздел 1 Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития

Введение в антикризисное управление. Кризисы в социально-экономическом развитии. Кризисы в системе государственного управления. Антикризисное регулирование состояния организаций (предприятий)

### Раздел 2 Необходимость и содержание антикризисного управления

Основные составляющие антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессе управления. Стратегические аспекты антикризисного управления. Маркетинг в антикризисном управлении. Организационно-производственный менеджмент в организации в условиях кризиса. Сущность явления банкротства. Правовое содержание процедур банкротства организаций в РФ.

### Раздел 3 Основные элементы антикризисного управления

Особенности реструктуризации кризисного предприятия (организации). Роль инноваций в антикризисном управлении. Роль инноваций в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Антикризисное управление персоналом организации. Социальное партнерство в антикризисном управлении.

## 4.3 Практические занятия (семинары)

а) очная форма обучения

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1,2,3,4	1	1. Система антикризисного управления персоналом 2. Антикризисная политика в управлении персоналом 3. Принципы антикризисного управления персоналом 4. Факторы, определяющие выбор стратегии преодоления кризиса 5. Типы антикризисных стратегий	8
5,6,7,8	2	1. Коммуникации в антикризисном управлении 2. Внутриорганизационные коммуникации во время кризиса 3. Коммуникации с клиентами, покупателями и со СМИ в условиях кризиса 4. Цели и принципы профсоюзов 5. Задачи профсоюзов	8
9,10,11,12	3	1. Понятие и роль санации в АУ. 2. Санация инвестиционного потенциала предприятия 3. Разработка программы санации 4. Санация кадрового потенциала	8

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
		5. Государство в рыночной экономике 6. Особенности становления и развития системы государственного управления в России	
		Итого:	24

б) заочная форма обучения

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1,2	1	1. Система антикризисного управления персоналом 2. Антикризисная политика в управлении персоналом 3. Принципы антикризисного управления персоналом 4. Факторы, определяющие выбор стратегии преодоления кризиса 5. Типы антикризисных стратегий	4
3,4	2	1. Коммуникации в антикризисном управлении 2. Внутриорганизационные коммуникации во время кризиса 3. Коммуникации с клиентами, покупателями и со СМИ в условиях кризиса 4. Цели и принципы профсоюзов 5. Задачи профсоюзов	4
5,6	3	1. Понятие и роль санации в АУ. 2. Санация инвестиционного потенциала предприятия 3. Разработка программы санации 4. Санация кадрового потенциала 5. Государство в рыночной экономике 6. Особенности становления и развития системы государственного управления в России	4
		Итого:	12

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 311 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01580-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 416 с. - ISBN 978-5-238-01664-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

3. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2017. - 216 с.: 60x90 1/16. - (Учебные издания для бакалавров) (Переплёт) ISBN 978-5-394-02431-3  
Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=556392>

### 5.2 Дополнительная литература

1. Згонник, Л.В. Антикризисное управление : учебник / Л.В. Згонник. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01731-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Антикризисное управление : учебник / под ред. И.К. Ларионова. - М. : Дашков и Ко, 2015. - 380 с. : схем. - (Учебные издания для магистров). - ISBN 978-5-394-01505-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83320>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

3. Антикризисное управление предприятием : учебно-практическое пособие / Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Ульяновский государственный технический университет", Институт дистанционного и дополнительного образования ; сост. М.В. Рыбкина. - Ульяновск : УлГТУ, 2014. - 116 с. : ил., табл., схем. - Библ. в кн. - ISBN 978-5-9795-1335-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363214>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

4. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИН-ФРА-М, 2017. - 272 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-369-01557-5 – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=504476>

### 5.3 Периодические издания

1. Журнал «Вопросы Экономики»
2. Журнал «Российский журнал менеджмента»
3. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»

### 5.4 Интернет-ресурсы

#### 5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - <https://www.gumer.info/>
2. ГАРАНТ – <http://www.garant.ru/>
3. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

#### 5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <http://ecsocman.hse.ru/>
3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Менеджмент и организация управления – [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.76.2](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2)
4. Консалтер.ру – <http://www.konsalter.ru/biblioteka/>

#### 5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – <http://www.biblioclub.ru/>
2. ЭБС Znanium.com – <https://znanium.com/>

#### 5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. <http://www.nlr.ru/lawcenter/econom/vopecont.htm> - Журнал «Вопросы Экономики»
2. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/20we.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/20we.htm) - Журнал «Вопросы новой экономики»
3. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/0002.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/0002.htm) - Журнал «Вопросы экономических наук»
4. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/ro1.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/ro1.htm) - Журнал «Российский журнал менеджмента»
5. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/rez.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/rez.htm) - Журнал «Российский экономический журнал»
6. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/4qx.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/4qx.htm) - Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
7. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/24.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/24.htm) - Журнал «Менеджмент инноваций»



8. [www.rsl.ru/](http://www.rsl.ru/) - Официальный сайт РГБ
9. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/ecper.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/ecper.htm) - Периодические издания по экономике и праву
10. [www.orenburg-gov.ru](http://www.orenburg-gov.ru) - Портал ОГВ Оренбургской области: Министерство экономического развития

### 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Microsoft Windows	Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) по государственному контракту: № 5Д/18 от 13.06.2018 г.
Офисный пакет	Microsoft Office	
Интернет-браузер	Internet Explorer	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	Opera	Бесплатное ПО, <a href="http://www.opera.com/ru/terms">http://www.opera.com/ru/terms</a>
	Mozilla Firefox	Свободное ПО, <a href="https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/">https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/</a>
	Google Chrome	Бесплатное ПО, <a href="http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/">http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/</a>
Мультимедийный плеер	Windows Media Player	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
Просмотр и печать файлов в формате PDF	Adobe Reader	Бесплатное ПО, <a href="http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html">http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html</a>
Информационно-правовая система	ГАРАНТ	Комплект для образовательных учреждений по договору: ➤ № 2454/2-44/18 от 02.04.2018 г.; сетевой доступ
	Консультант Плюс	Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ
Программа для оптического распознавания символов	ABBYY FineReader	Лицензионный сертификат от 14.12.2009 г., лицензия на рабочее место

### 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

Наименование помещения	Материально-техническое обеспечение
Учебные аудитории:	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное

<ul style="list-style-type: none"> <li>- для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа,</li> <li>- для групповых и индивидуальных консультаций;</li> <li>- для текущего контроля и промежуточной аттестации</li> </ul>	<p>оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет»)</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)</p>	<p>Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение</p>

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:

- презентации к курсу лекций.

