

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Оренбургский государственный университет»  
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора  
по учебно-методической  
работе  Н.И. Тришкина  
«26» сентября 2018 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

*«Б.1.В.ОД.12 Контроллинг»*

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

*38.03.02 Менеджмент*

(код и наименование направления подготовки)

*Финансовый менеджмент*

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

*Программа прикладного бакалавриата*

Квалификация

*Бакалавр*

Форма обучения

*Очная, заочная*

Год начала реализации программы (набора)

2019

г. Орск 2018

**Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ОД.12 Контролинг» /сост.  
О.В.Киселева - Орск: Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ,  
2018**

Рабочая программа предназначена студентам очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

© Киселева О.В, 2018  
© Орский гуманитарно-  
технологический институт  
(филиал) ОГУ, 2018

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель (цели)** освоения дисциплины: способствовать формированию у будущего бакалавра целостного представления о системе управления эффективностью деятельности организации.

### Задачи:

- раскрыть роль и задачи контроллинга в системе управления организацией;
- познакомить с теорией и современными концепциями прикладного контроллинга,
- сформировать знания о подходах контроллинга в системе менеджмента;
- научить механизму реализации контроллинга в организации;
- сформировать знания в области организации и реализации контроллинга.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.Б.13 Статистика, Б.1.В.ОД.2 Экономика предприятия (организации)*

Постреквизиты дисциплины: *Б.1.Б.21 Стратегический менеджмент*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<b>Знать:</b> – основные принципы построения управленческого учета; – стандарты финансового учета. <b>Уметь:</b> – формировать учетную политику организации; – составлять финансовую отчетность. <b>Владеть:</b> – навыками составления калькуляций; – управления затратами....	ПК-14 умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц (144 академических часов).

а) очная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>41,25</b>	<b>41,25</b>
Лекции (Л)	16	16

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
Практические занятия (ПЗ)	24	24
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>102,75</b>	<b>102,75</b>
- самостоятельное изучение разделов:	48	48
• функции контроллинга;	4	4
• методы и инструменты контроллинга;	4	4
• информационная база контроллинга;	4	4
• бюджетирование затрат и его значение в управлении организацией;	4	4
• организация системы бюджетирования.	4	4
• основные виды бюджетов предприятия;	4	4
• затраты, расходы и издержки предприятия: понятие и отличия;	4	4
• классификация затрат на производство по экономическим элементам и статьям калькуляции;	4	4
• себестоимость продукции: её состав и виды;	4	4
• классификация затрат для планирования;	3	3
• классификация затрат для контроля и регулирования;	3	3
• калькулирование: принципы калькулирования, объекты и методы калькулирования, виды калькуляции;	3	3
• попроцессный и позаказный метод калькулирования себестоимости продукции;	3	3
• попередельный метод калькулирования себестоимости продукции;	3	3
• нормативный метод калькулирования себестоимости продукции;	3	3
• распределение накладных расходов по продукции.	3	3
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	12	12
- подготовка к практическим занятиям;	25	25
- подготовка к рубежному контролю.	9,75	9,75
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	<b>экзамен</b>

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические аспекты контроллинга	48	8	8		32
2	Организация контроллинга на предприятии	48	4	8		36
3	Финансовый контроллинг.	48	4	8		36
	Итого:	144	16	24		104
	Всего:	144	16	24		104

б) заочная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	5 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>13,5</b>	<b>13,5</b>
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия (ПЗ)	8	8
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>130,5</b>	<b>130,5</b>
- выполнение контрольной работы	10	10
- самостоятельное изучение разделов:	80	80
• функции контроллинга;	5	5
• методы и инструменты контроллинга;	5	5
• информационная база контроллинга;	5	5
• бюджетирование затрат и его значение в управлении организацией;	5	5
• организация системы бюджетирования.	5	5
• основные виды бюджетов предприятия;	5	5
• затраты, расходы и издержки предприятия: понятие и отличия;	5	5
• классификация затрат на производство по экономическим элементам и статьям калькуляции;	5	5
• себестоимость продукции: её состав и виды;	5	5
• классификация затрат для планирования;	5	5
• классификация затрат для контроля и регулирования;	5	5
• калькулирование: принципы калькулирования, объекты и методы калькулирования, виды калькуляции;	5	5
• попроцессный и позаказный метод калькулирования себестоимости продукции;	5	5
• попередельный метод калькулирования себестоимости продукции;	5	5
• нормативный метод калькулирования себестоимости продукции;	5	5
• распределение накладных расходов по продукции.	5	5
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	12	12
- подготовка к практическим занятиям;	19	19
- подготовка к рубежному контролю.	9,5	9,5
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	<b>экзамен</b>

Разделы дисциплины, изучаемые в 5 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические аспекты контроллинга	48	2	2		44
2	Организация контроллинга на предприятии	48	1	3		44
3	Финансовый контроллинг.	48	1	3		44
	Итого:	144	4	8		132

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

### Раздел 1 Теоретические аспекты контроллинга

Сущность понятия контроллинга. Виды контроллинга. Объекты контроллинга.

### Раздел 2 Организация контроллинга на предприятии.

Организация службы контроллера. Управленческий учет как основа контроллинга. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга. Анализ отклонений в системе контроллинга.

### Раздел 3 Финансовый контроллинг.

Анализ финансовой устойчивости организации. Анализ платежеспособности организации. Особенности контроллинга инвестиционных проектов. Стратегическое планирование.

## 4.3 Практические занятия (семинары)

а) очная форма обучения

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
5,6,7,8	1	Теоретические аспекты контроллинга	8
13,14,15,16	2	Организация контроллинга на предприятии	8
21,22,23,24	3	Финансовый контроллинг.	8
		Итого:	24

б) заочная форма обучения

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
2	1	Теоретические аспекты контроллинга	2
3,4	2	Организация контроллинга на предприятии	3
5,6	3	Финансовый контроллинг.	3
		Итого:	8

## 5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Основная литература

1. Контроллинг [Текст] : учебник по направлению "Экономика" / Л. В. Попова [и др.]. –2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дело и Сервис, 2016. – 256 с. –Библиогр. : с. 254-255. - ISBN 978-5-8018-0670-9.Коэффициент книгообеспеченности 0,5 экз. на 1 студента.

### 5.2 Дополнительная литература

1. Контроллинг : учебное пособие / Н.В. Банникова, О.М. Лисова, Д.О. Грачева, А.В. Темищев ; ФГБОУ ВПО Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2013. - 64 с. : табл., ил. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277466](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277466) .Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Ларионов, В.В. Контроллинг персонала в экономике и управлении наукоемких производств : учебное пособие / В.В. Ларионов. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2014. - 216 с. : табл., ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02469-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450768](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450768) Коэффициент книгообеспеченности 1.

3. Левкин, Г.Г. Контроллинг и управление логистическими рисками : учебное пособие / Г.Г. Левкин, Н.Б. Куршакова. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 142 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-5235-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362872](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362872) .Коэффициент книгообеспеченности 1.

4. Карминский, А.М. Контроллинг [Элек-тронный ресурс]: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 336 с. — (Высшее образование). ISBN 978-5-8199-0529-6  
Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=756175>

### 5.3 Периодические издания

1. Аудитор.
2. Вопросы экономики.
3. Российский журнал менеджмента.
4. Российское предпринимательство.
5. Финансовый менеджмент.
6. Экономика и управление.
7. Экономический анализ: теория и практика.

### 5.4 Интернет-ресурсы

#### 5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - <https://www.gumer.info/>
2. ГАРАНТ – <http://www.garant.ru/>
3. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

#### 5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <http://ecsocman.hse.ru/>
3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Менеджмент и организация управления – [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.76.2](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2)
4. Консалтер.ру – <http://www.konsalter.ru/biblioteka/>

#### 5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – <http://www.biblioclub.ru/>
2. ЭБС Znanium.com – <https://znanium.com/>

#### 5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – Государственный комитет статистики России.
2. [www.rian.ru](http://www.rian.ru) – Российское информационное агентство «Новости».
3. [www.akdi.ru](http://www.akdi.ru) - Интернет-сервер АКДИ Экономика и жизнь
4. [www.ipbr.ru](http://www.ipbr.ru) – Институт профессиональных бухгалтеров и аудиторов России.
5. [www.raexpert.ru](http://www.raexpert.ru) –рейтинговое агентство «Эксперт-Ра».
6. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)- Консультант Плюс.

### 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
------------------------------	--------------	-------------------------------------

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Microsoft Windows	Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) по государственному контракту: № 5Д/18 от 13.06.2018 г.
Офисный пакет	Microsoft Office	
Интернет-браузер	Internet Explorer	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	Opera	Бесплатное ПО, <a href="http://www.opera.com/ru/terms">http://www.opera.com/ru/terms</a>
	Mozilla Firefox	Свободное ПО, <a href="https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/">https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/</a>
	Google Chrome	Бесплатное ПО, <a href="http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/">http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/</a>
Мультимедийный плеер	Windows Media Player	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
Просмотр и печать файлов в формате PDF	Adobe Reader	Бесплатное ПО, <a href="http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html">http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html</a>
Информационно-правовая система	ГАРАНТ	Комплект для образовательных учреждений по договору: ➤ № 2454/2-44/18 от 02.04.2018 г.; сетевой доступ
	Консультант Плюс	Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ
Программа для оптического распознавания символов	ABBYY FineReader	Лицензионный сертификат от 14.12.2009 г., лицензия на рабочее место

## 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

Наименование помещения	Материально-техническое обеспечение
Учебные аудитории: - для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, - для групповых и индивидуальных консультаций; - для текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет»)
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:

- презентации к курсу лекций.



# ЛИСТ

## согласования рабочей программы

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
код и наименование

Профиль: Финансовый менеджмент

Дисциплина: Б.1.В.ОД.12 Контроллинг

Форма обучения: очная, заочная  
(очная, очно-заочная, заочная)

Год набора 2019

РЕКОМЕНДОВАНА заседанием кафедры  
Кафедра менеджмента (ОГТИ)  
наименование кафедры

протокол № 1 от " 05" сентября 2018 г.

Ответственный исполнитель, заведующий кафедрой  
Кафедра менеджмента (ОГТИ) Л.В. Пасечникова  
наименование кафедры подпись расшифровка подписи

Исполнители:  
Доцент О.В.Киселева  
должность подпись расшифровка подписи

---

должность подпись расшифровка подписи

### СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки  
38.03.02 Менеджмент Л.В.Пасечникова  
код наименование личная подпись расшифровка подписи

Заведующий библиотекой М.В. Камышанова  
личная подпись расшифровка подписи

Начальник ИКЦ М.В.Сапрыкин  
личная подпись расшифровка подписи

Рабочая программа зарегистрирована в ИКЦ под учетным номером 38.03.02.ФМ.34/09.1018  
Начальник ИКЦ М.В. Сапрыкин  
личная подпись расшифровка подписи