

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Оренбургский государственный университет»
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.В.Э.5.1 Антикризисное управление»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Финансовый менеджмент

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная

г. Орск, 2021

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.В.Э.5.1 Антикризисное управление» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента

наименование кафедры

протокол № 10 от " 2 " июня 2021 г.

Заведующий кафедрой

Кафедра менеджмента

наименование кафедры



подпись

И.В. Зенченко

расшифровка подписи

2.06.21

Исполнители:

доцент кафедры менеджмента

должность



подпись

И.В. Зенченко

расшифровка подписи

2.06.21

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

наименование кафедры

личная подпись

расшифровка подписи

дата

Заведующий кафедрой

наименование кафедры

личная подпись

расшифровка подписи

дата

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент

наименование



личная подпись

Л.В. Пасечникова

расшифровка подписи

2.06.21

Заведующий библиотекой



личная подпись

М.В. Камышанова

расшифровка подписи

4.06.21

Начальник ИКЦ



личная подпись

М.В. Сапрыкин

расшифровка подписи

4.06.21

© Зенченко И.В., 2021
© Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ, 2021

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель (цели) освоения дисциплины:

формирование у студентов системы знаний и практических навыков по распознаванию, диагностике, предотвращению кризисов, управлению кризисной ситуацией, определению путей выхода из кризиса

Задачи:

1. дать представление о природе, причинах и типологии кризисов в социально-экономических системах;
2. показать роль государства в предупреждении кризисных явлений в организациях и преодолении их последствий;
3. познакомить с современными подходами к антикризисному управлению и определить его основные подсистемы;
4. изучить принципы и методы диагностики кризисных ситуаций в организации;
5. познакомить с основными положениями законодательства о несостоятельности (банкротстве), других нормативно-правовых актов, обеспечивающих процедуры реабилитации и ликвидации неплатежеспособных предприятий-должников;
6. изучить круг обязанностей и прав арбитражных управляющих в процессе реализации процедур наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, конкурсного производства;
7. познакомить с опытом антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой;
8. рассмотреть стратегию и тактику антикризисного управления;
9. определить роль человеческого фактора в антикризисном управлении.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б1.Д.Б.8 Безопасность жизнедеятельности, Б1.Д.Б.11 Социокультурная коммуникация, Б1.Д.Б.15 Статистика, Б1.Д.Б.26 Управление человеческими ресурсами, Б1.Д.В.6 Логистика, Б1.Д.В.9 Управление рисками, Б1.Д.В.10 Управление внешнеэкономической деятельностью, Б1.Д.В.14 Инвестиционная деятельность, Б1.Д.В.15 Организационное поведение*

Постреквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

| Код и наименование формируемых компетенций | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций |
|---|---|---|
| ПК*-8 Способен использовать основные методы финансового менеджмента для оценки активов организации и управления оборотным капиталом, принятия | ПК*-8-В-4 Формулирует теоретические основы, методическую и нормативную базы системы антикризисного управления финансовым состоянием организации | Знать: содержание современных финансовых технологий управления корпоративными финансами: методы анализа и оценки финансовой и управленческой отчетности предприятия в условиях кризиса Уметь: |

| Код и наименование формируемых компетенций | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций |
|---|--|--|
| инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию оптимальной структуры капитала | | анализировать финансовое состояние организации по данным ее финансовой отчетности; рассчитывать эффект операционного рычага, а также точку безубыточности и запас финансовой прочности Владеть: современными технологиями антикризисного управления предприятием |
| ПК*-9 Способен использовать методы оценки и диагностики финансового состояния в управлении организацией, осуществлять оперативное и долгосрочное управление финансами организации | ПК*-9-В-2 Оценивает уровень финансового состояния, вероятность банкротства, разрабатывает мероприятия по преодолению негативных тенденций в финансовом состоянии организации | Знать: Социальную и этическую ответственность за принятые решения области антикризисного управления. Процедуры банкротства и их последствия для предприятия Уметь: Действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную ответственность за принятые решения в управлении организациями в условиях кризиса Владеть: Методами поведения в условиях кризиса; технологиями антикризисного управления финансами предприятия. |

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 академических часов).

| Вид работы | Трудоемкость, академических часов | |
|---|-----------------------------------|--------------|
| | 8 семестр | всего |
| Общая трудоёмкость | 108 | 108 |
| Контактная работа: | 51,25 | 51,25 |
| Лекции (Л) | 16 | 16 |
| Практические занятия (ПЗ) | 34 | 34 |
| Консультации | 1 | 1 |
| Промежуточная аттестация (зачет, экзамен) | 0,25 | 0,25 |
| Самостоятельная работа: | 56,75 | 56,75 |
| - выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ); | 8 | 8 |
| - самостоятельное изучение разделов (1,2,3); | | |
| - написание реферата (Р); | | |
| - написание эссе (Э); | | |
| - самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий); | 16 | 16 |
| - подготовка к практическим занятиям; | 16 | 16 |
| - подготовка к коллоквиумам; | | |
| - подготовка к рубежному контролю и т.п.) | 16,75 | 16,75 |
| Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет) | экзамен | |

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

| № раздела | Наименование разделов | Количество часов | | | | |
|-----------|--|------------------|-------------------|----|----|----------------|
| | | всего | аудиторная работа | | | внеауд. работа |
| | | | Л | ПЗ | ЛР | |
| 1 | Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития | 36 | 6 | 12 | | 18 |
| 2 | Необходимость и содержание антикризисного управления | 36 | 6 | 12 | | 18 |
| 3 | Основные элементы антикризисного управления | 36 | 4 | 10 | | 22 |
| | Итого: | 108 | 16 | 34 | | 58 |
| | Всего: | 108 | 16 | 34 | | 58 |

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1 Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития

Понятие, причины возникновения кризиса и виды кризисов. Особенности кризисных процессов и антикризисного управления на разных стадиях жизненного цикла фирмы. Понятие, причины возникновения и фазы экономических кризисов. Виды экономических кризисов и их динамика.

Раздел 2 Содержание антикризисного управления

Предпосылки и признаки неплатежеспособности предприятия. Правовое регулирование банкротства. Стадии банкротства. Упрощенные процедуры банкротства. Модели диагностики банкротства.

Раздел 3 Основные элементы антикризисного управления

Правовое регулирование трудовых отношений в процессе антикризисного управления. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой. Стратегия и практика преодоления кризиса на предприятии. Значение инструментов в антикризисном управлении. Цели и принципы профсоюзов. Понятие и роль санации в антикризисном управлении.

4.3 Практические занятия (семинары)

| № занятия | № раздела | Тема | Кол-во часов |
|-------------------|-----------|---|--------------|
| 1,2,3,4,5,6 | 1 | 1. Система антикризисного управления персоналом 2. Антикризисная политика в управлении персоналом 3. Принципы антикризисного управления персоналом 4. Факторы, определяющие выбор стратегии преодоления кризиса 5. Типы антикризисных стратегий | 12 |
| 7,8,9,10,11 | 2 | 1. Коммуникации в антикризисном управлении 2. Внутриорганизационные коммуникации во время кризиса 3. Коммуникации с клиентами, покупателями и со СМИ в условиях кризиса 4. Цели и принципы профсоюзов 5. Задачи профсоюзов | 12 |
| 12,13,14,15,16,17 | 3 | 1. Понятие и роль санации в АУ. 2. Санация инвестиционного потенциала предприятия 3. Разработка программы санации | 10 |

| № занятия | № раздела | Тема | Кол-во часов |
|-----------|-----------|--|--------------|
| | | 4. Санация кадрового потенциала 5. Государство в рыночной экономике 6. Особенности становления и развития системы государственного управления в России | |
| | | Итого: | 34 |

4.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины

| № раздела | Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения | Кол-во часов |
|-----------|---|--------------|
| 1 | Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития | 2 |
| 2 | Необходимость и содержание антикризисного управления | 2 |
| 3 | Основные элементы антикризисного управления | 4 |
| Итого: | | 8 |

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Гореликов К.А. - М.: Дашков и К, 2017. - 216 с.: 60x90 1/16. - (Учебные издания для бакалавров) (Переплёт) ISBN 978-5-394-02431-3
Режим доступа: URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091188>

2. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. — 4-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 214 с. - ISBN 978-5-394-03457-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091188> (дата обращения: 19.03.2022). – Режим доступа: по подписке.

3. Антикризисное управление : учебник / под ред. И. К. Ларионова. - 2-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 380 с. - ISBN 978-5-394-03072-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093673> (дата обращения: 19.03.2022). – Режим доступа: по подписке.

4. Семенов, А. К. Менеджмент : учебник для бакалавров / А. К. Семенов, В. И. Набоков. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 186 с. - ISBN 978-5-394-04304-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232143>

5.2 Дополнительная литература

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИН-ФРА-М, 2017. - 272 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-369-01557-5 – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=504476>

2. Орехов, В. И. Антикризисное управление : учебное пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. — 2-е изд., испр. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 268 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006790-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1008123> (дата обращения: 19.03.2022). – Режим доступа: по подписке.

5.3 Периодические издания

1. Журнал «Вопросы Экономики»
2. Журнал «Российский журнал менеджмента»
3. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»

5.4 Интернет-ресурсы

5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - <https://www.gumer.info/>
2. ГАРАНТ – <http://www.garant.ru/>
3. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <http://ecsocman.hse.ru/>
3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Менеджмент и организация управления – http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2
4. Консалтер.ру – <http://www.konsalter.ru/biblioteka/>

5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – <http://www.biblioclub.ru/>
2. ЭБС Znanium.com – <https://znanium.com/>

5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. <http://www.nlr.ru/lawcenter/econom/vopecont.htm> - Журнал «Вопросы Экономики»
2. http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/20we.htm - Журнал «Вопросы новой экономики»
3. http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/0002.htm - Журнал «Вопросы экономических наук»
4. http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/ro1.htm - Журнал «Российский журнал менеджмента»
5. http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/rez.htm - Журнал «Российский экономический журнал»
6. http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/4qx.htm - Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
7. http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/24.htm - Журнал «Менеджмент инноваций»
8. www.rsl.ru/ - Официальный сайт РГБ
9. http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/ecper.htm - Периодические издания по экономике и праву
10. www.orenburg-gov.ru - Портал ОГВ Оренбургской области: Министерство экономического развития

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

| Тип программного обеспечения | Наименование | Схема лицензирования, режим доступа |
|------------------------------|-------------------|---|
| Операционная система | Microsoft Windows | Подписка Open Value Subscription – Education Solutions (OVS-ES) по договору |

| | | |
|--|----------------------|---|
| Тип программного обеспечения | Наименование | Схема лицензирования, режим доступа |
| Офисный пакет | Microsoft Office | № 3В/20 от 01.06.2020 г. |
| Интернет-браузер | Internet Explorer | Является компонентом операционной системы Microsoft Windows |
| | Opera | Бесплатное ПО, http://www.opera.com/ru/terms |
| | Google Chrome | Бесплатное ПО, http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/ |
| | Яндекс.Браузер | Бесплатное ПО, https://yandex.ru/legal/browser_agreement/ |
| Мультимедийный плеер | Windows Media Player | Является компонентом операционной системы Microsoft Windows |
| | QuickTime Player | Бесплатное ПО, https://www.apple.com/legal/sla/ |
| Информационно-правовая система | Консультант Плюс | Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ |
| Просмотр и печать файлов в формате PDF | Adobe Reader | Бесплатное ПО, http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html |

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

| Наименование помещения | Материально-техническое обеспечение |
|---|---|
| Учебные аудитории: - для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, - для групповых и индивидуальных консультаций; - для текущего контроля и промежуточной аттестации | Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет») |
| Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) | Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение |

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:

- презентации к курсу лекций.