

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Оренбургский государственный университет»  
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра экономики

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора  
по учебно-методической  
работе Н.И. Трипкина  
«27» сентября 2017 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

*«Б.1.В.ДВ.8.1 Социально-экономическое развитие муниципального образования»*

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
(код и наименование направления подготовки)

Муниципальное управление

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа прикладного бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная, заочная

Год начала реализации программы (набора)

2018

г. Орск 2017

308710

Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ДВ.8.1 Социально-экономическое развитие муниципального образования» /сост. М. В. Зибарев. – Орск: Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ, 2017. – 13 с.

Рабочая программа предназначена студентам заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

© Зибарев М.В., 2017  
© Орский гуманитарно-  
технологический институт  
(филиал) ОГУ, 2017

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель:** обучение студентов основам социально-экономическому развитию муниципального образования и местного самоуправления.

**Задачи:**

- ознакомление с теоретическими и практическими подходами к управлению;
- уяснение сущности, роли и специфики муниципальной политики и развития;
- понимание сущности устойчивого развития муниципального образования и местного самоуправления;
- получение теоретических знаний и практических навыков стратегического планирования и территориального планирования на муниципальном уровне.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.В.ОД.6 Инвестиционная политика государства, Б.1.В.ОД.7 Государственное регулирование предпринимательской деятельности, Б.1.В.ОД.17 Социология управления, Б.1.В.ОД.18 Основы социального прогнозирования, Б.1.В.ОД.19 Региональное управление и территориальное планирование*

Постреквизиты дисциплины:

«Б.1.В.ДВ.8.1 Социально-экономическое развитие муниципального образования»

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- основные теории, понятия и модели муниципальной экономики;</li><li><input type="checkbox"/> - отраслевые особенности экономики городского хозяйства; <input type="checkbox"/></li><li>- оценивать структуру рынка и разнообразие продукта в городском хозяйстве;</li><li><input type="checkbox"/> - основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность городского хозяйства;</li><li><input type="checkbox"/> - принципы развития и закономерности функционирования муниципальной организации и её отличия от частной организации;</li><li><input type="checkbox"/> - систему мер воздействия, направленных на улучшение качества и уровня жизни населения муниципального образования; <input type="checkbox"/></li><li>совокупность экономических отношений в муниципальном хозяйстве.</li></ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> - анализировать основные экономические события в городе и за его пределами;</li><li><input type="checkbox"/> - оценивать эффективность деятельности органов местного самоуправления;</li><li><input type="checkbox"/> - анализировать состояние социальной среды, в которой реализуются управленческие процессы, ее составляющие и факторы;</li><li><input type="checkbox"/> - выявлять проблемы экономического характера при анализе</li></ul>	ПК-23 владением навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p>конкретных ситуаций в муниципальном хозяйстве;</p> <p>□ - представлять результаты аналитической и исследовательской работы в виде выступления, доклада, аналитического отчета, статьи.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;</p> <p>□ - современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления в городском хозяйстве;</p> <p>□ - методикой комплексной оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления;</p> <p>□ - навыками разработки планов развития муниципального образования;</p> <p>□ - навыками оценки экономических и социальных условий осуществления муниципальных целевых программ.</p>	
<p><b>Знать:</b></p> <p>- информационную базу социального прогнозирования.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>- разрабатывать социальные программы.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>- навыками в реализации социальных проектов.</p>	ПК-27 способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления

## 4 Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Структура дисциплины

а) очная форма

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц (144 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	8 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>35,25</b>	<b>35,25</b>
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>108,75</b>	<b>108,75</b>
- самостоятельное изучение разделов (таблица 4.4);	36	36
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	40,75	40,75
- подготовка к практическим занятиям.	32	32
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов			
		всего	аудиторная работа		
			Л	ПЗ	ЛР
					внеауд. работа

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические аспекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования	16	2	2		12
2	Сущность и содержание социально-экономического развития муниципального образования	14	2	-		12
3	Экономическое развитие муниципальных образований в контексте организации российского местного самоуправления	16	2	2		12
4	Инструменты муниципального экономического развития	16	2	2		12
5	Прогнозирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	16	2	2		12
6	Планирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	18	2	2		14
7	Мониторинг и оценка муниципальных программ	16	2	2		12
8	Стратегии социально-экономического развития города Оренбурга	16	2	2		12
9	Стратегическое планирование социально-экономического развития г. Орска	16	2	2		12
	Итого:	144	18	16		110
	Всего:	144	18	16		110

б) заочная форма

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц (144 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	9 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>25,25</b>	<b>25,25</b>
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия (ПЗ)	16	16
Консультации	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>118,75</b>	<b>118,75</b>
- самостоятельное изучение разделов (таблица 4.4);	46	46
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	40,75	40,75
- подготовка к практическим занятиям.	32	32
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>экзамен</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 9 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов		
		всего	аудиторная работа	внеауд. работа

			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические аспекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования	18	2	2		14
2	Сущность и содержание социально-экономического развития муниципального образования	14	-	2		12
3	Экономическое развитие муниципальных образований в контексте организации российского местного самоуправления	18	2	2		14
4	Инструменты муниципального экономического развития	16	-	2		14
5	Прогнозирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	18	2	2		14
6	Планирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	18	2	2		14
7	Мониторинг и оценка муниципальных программ	16	-	2		14
8	Стратегии социально-экономического развития города Оренбурга	16	-	2		14
9	Стратегическое планирование социально-экономического развития г. Орска	10	-	-		10
	Итого:	144	8	16		120
	Всего:	144	8	16		120

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

### **Раздел 1. Теоретические аспекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования**

Понятие социально-экономического развития муниципального образования, цель, задачи, принципы и приоритетные направления социально-экономического развития муниципального образования. Основные элементы организации управления муниципальным экономическим развитием. Концепция управления муниципальным экономическим развитием. Основной потенциал социально-экономического развития муниципального образования

### **Раздел 2. Сущность и содержание социально-экономического развития муниципального образования**

Комплексное социально-экономическое развитие муниципальных образований. Нормативно-правовая основа развития муниципального образования. Сущность деятельности органов местного самоуправления в области муниципального экономического развития. Субъект и объект управления муниципальным экономическим развитием. Основные элементы организации управления муниципальным экономическим развитием.

### **Раздел 3. Экономическое развитие муниципальных образований в контексте организации российского местного самоуправления**

Общие нормативно-правовые рамки муниципального экономического развития. Территориальная организация местного самоуправления. Финансовое обеспечение местного самоуправления. Управление муниципальной собственностью. Межмуниципальное хозяйственное сотрудничество. Подготовка муниципальных кадров. Вопросы комплексного социально-экономического развития на местном уровне.

### **Раздел 4. Инструменты муниципального экономического развития**

Инвестиционная политика муниципального образования. Виды инвестиций. Роль муниципальных органов в инвестиционной деятельности. Муниципальная инвестиционная политика. Реализация муниципальной инвестиционной политики. Направления реализации частно-государственного партнерства на региональном и местном уровнях.

## **Раздел 5. Прогнозирование как основа управления муниципальным социально-экономическим развитием**

Прогнозирование муниципального экономического развития. Нормативно-правовая основа прогнозирования. Этапы прогнозирования. Виды прогнозирования. Объекты прогнозирования. Принципы прогнозирования. Методы прогнозирования. Информационные ресурсы для составления прогнозов. Проблемы прогнозирования муниципального развития.

## **Раздел 6. Планирование муниципального экономического развития**

Планирование муниципального экономического развития в системе муниципального планирования. Постановка проблемы планирования экономического развития в современных условиях. Этапы развития планирования муниципального экономического развития в России. Организация муниципального экономического планирования. Координация планирования на муниципальном уровне. Различия "западных" и российских подходов к планированию муниципального экономического развития.

## **Раздел 7. Мониторинг и оценка муниципальных программ**

Социальная диагностика и мониторинг. Мониторинг и оценка как элементы управления. Система показателей оценки уровня социально-экономического развития муниципального образования. Задачи мониторинга и диагностики в управлении социальной сферы. Сущность социальных индикаторов, социальных показателей и социальных нормативов как характеристик состояния муниципального образования. Мониторинг и оценка муниципальных программ. Система интегральных показателей. Принципы формирования системы индикаторов муниципального социально-экономического развития.

## **Раздел 8. Стратегии социально-экономического развития города Оренбурга**

Цели и задачи стратегического развития города. Индикативные показатели реализации стратегии развития. Приоритетные направления развития человеческого потенциала. Приоритетные направления повышения эффективности и результативности деятельности органов местного самоуправления. Анализ и оценка социально-экономического развития. Совершенствование организационно-экономического механизма управления экономическим развитием. Сценарии развития города Оренбурга. Инерционный сценарий развития. Интеграционный сценарий развития. Инновационный сценарий развития.

## **Раздел 9. Стратегическое планирование социально-экономического развития г. Орск**

Организационно-экономическая характеристика муниципального образования «Город Орск» Оренбургской области. Анализ социально-экономического положения муниципального образования «Город Орск» Оренбургской области. Опыт и реализация стратегии социально-экономического развития муниципального образования. Применение стратегического планирования в развитии муниципального образования в Российской Федерации. Разработка проекта стратегического плана социально-экономического развития города Орск. Обоснование социальной значимости внедрения разработанных мероприятий.

### **4.3 Практические занятия (семинары)**

а) очная форма обучения (8 семестр)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические аспекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования	2

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
2	2	Сущность и содержание социально-экономического развития муниципального образования	2
3	3	Экономическое развитие муниципальных образований в контексте организации российского местного самоуправления	2
4	4	Инструменты муниципального экономического развития	2
5	5	Прогнозирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	2
6	6	Планирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	2
7	7	Мониторинг и оценка муниципальных программ	2
8	8	Стратегии социально-экономического развития города Оренбурга	2
9	9	Стратегическое планирование социально-экономического развития г. Орска	-
		Итого:	16

б) заочная форма обучения (9 семестр)

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические аспекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования	2
2	2	Сущность и содержание социально-экономического развития муниципального образования	2
3	3	Экономическое развитие муниципальных образований в контексте организации российского местного самоуправления	2
4	4	Инструменты муниципального экономического развития	2
5	5	Прогнозирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	2
6	6	Планирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	2
7	7	Мониторинг и оценка муниципальных программ	2
8	8	Стратегии социально-экономического развития города Оренбурга	2
9	9	Стратегическое планирование социально-экономического развития г. Орска	-
		Итого:	16

**4.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины**

а) очная форма обучения (8 семестр)

№ раздела	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1	Теоретические аспекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования	4
2	Сущность и содержание социально-экономического развития муниципального образования	4
3	Экономическое развитие муниципальных образований в контексте организации российского местного самоуправления	4
4	Инструменты муниципального экономического развития	4
5	Прогнозирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	4
6	Планирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	4
7	Мониторинг и оценка муниципальных программ	4



№ раздела	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во часов
8	Стратегии социально-экономического развития города Оренбурга	4
9	Стратегическое планирование социально-экономического развития г. Орска	4
	Итого:	36

**б) заочная форма обучения (9 семестр)**

№ раздела	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во часов
1	Теоретические аспекты управления социально-экономическим развитием муниципального образования	4
2	Сущность и содержание социально-экономического развития муниципального образования	4
3	Экономическое развитие муниципальных образований в контексте организации российского местного самоуправления	4
4	Инструменты муниципального экономического развития	6
5	Прогнозирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	6
6	Планирование как основа управления муниципальным социально экономическим развитием	6
7	Мониторинг и оценка муниципальных программ	6
8	Стратегии социально-экономического развития города Оренбурга	6
9	Стратегическое планирование социально-экономического развития г. Орска	4
	Итого:	46

## **5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **5.1 Основная литература**

1. Мухачев, И. В. Местное самоуправление и муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебник / И. В. Мухачев, П. А. Алексеев, А. С. Прудников и др. ; под ред. А. С. Прудникова, Д. С. Белявского. – М. : Юнити-Дана, 2015. – 399 с. – ISBN 978-5-238-01571-2. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118331>

### **5.2 Дополнительная литература**

1. Кузин, В. И. Организационно-правовые основы системы государственного и муниципального управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Кузин, С. Э. Зуев ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - М. : Издательский дом «Дело», 2014. - 120 с. – ISBN 978-5-7749-0914-8. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443282>
2. Моисеев, А. Д. Муниципальное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. Д. Моисеев, Л. В. Московцева, А. С. Шурупова. – М. : Юнити-Дана, 2015. – 159 с. - ISBN 978-5-238-01899-7. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=116721>
3. Коньгина, М. Н. История социальной работы [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. Н. Коньгина, Н. П. Клушина, Т. Ф. Маслова и др. ; науч. ред. И. Б. Котова. - М. : Издательско-

торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. – 552 с. – ISBN 978-5-394-01801-5. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=387011>

Арженовский, И. В. Региональная экономика [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. В.

### 5.3 Периодические издания

1. Журнал ГОСЗАКАЗ: УПРАВЛЕНИЕ, РАЗМЕЩЕНИЕ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ
2. Журнал МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА
3. Журнал Оренбургский край
4. Журнал Стандарты и качество

### 5.4 Интернет-ресурсы

#### 5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - <https://www.gumer.info/>
2. ГАРАНТ – <http://www.garant.ru/>
3. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

#### 5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <http://ecsocman.hse.ru/>
3. Министерство экономического развития РФ – <http://economy.gov.ru/minec/main/>

#### 5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – <http://www.biblioclub.ru/>
2. ЭБС Znanium.com – <https://znanium.com/>

#### 5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. <http://www.orenburg.ru/> - сайт Администрации города Оренбурга
2. <http://www.orenburg-gov.ru/> - портал Правительства Оренбургской области
3. [government.ru/](http://government.ru/) - сайт Правительства РФ
4. <http://orenstat.gks.ru/> - сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области
5. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/ro1.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/ro1.htm) - Журнал «Регион»
6. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/ecper.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/ecper.htm) - Периодические издания по экономике и праву
7. [www.orenburg-gov.ru](http://www.orenburg-gov.ru/) - Портал ОГВ Оренбургской области: Министерство экономического развития
8. [lib.ogti.orsk.ru](http://lib.ogti.orsk.ru) - Научная библиотека Орского гуманитарно-технологического института

### 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Microsoft Windows	Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) по государственному контракту № 2К/17 от 02.06.2017 г.
Офисный пакет	Microsoft Office	
Интернет-браузер	Internet Explorer	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
	Opera	Бесплатное ПО, <a href="http://www.opera.com/ru/terms">http://www.opera.com/ru/terms</a>
	Mozilla Firefox	Свободное ПО, <a href="https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/">https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/</a>
	Google Chrome	Бесплатное ПО, <a href="http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/">http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/</a>
Мультимедийный плеер	Windows Media Player	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	QuickTime Player	Бесплатное ПО, <a href="https://www.apple.com/legal/sla/">https://www.apple.com/legal/sla/</a>
Просмотр и печать файлов в формате PDF	Adobe Reader	Бесплатное ПО, <a href="http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html">http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html</a>
Информационно-правовая система	ГАРАНТ	Комплект для образовательных учреждений по договору № 2117/2-20/17 от 01.01.2017 г., сетевой доступ
	Консультант Плюс	Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ
Программа для оптического распознавания символов	ABBYY FineReader	Лицензионный сертификат от 14.12.2009 г., лицензия на рабочее место

## 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

Наименование помещения	Материально-техническое обеспечение
Учебные аудитории: - для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, - для групповых и индивидуальных консультаций; - для текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет»)
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:

- презентации к курсу лекций.

**ЛИСТ**  
**согласования рабочей программы**

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

код и наименование

Профиль: Муниципальное управление

Дисциплина: «Б.1.В.ДВ.8.1 Социально-экономическое развитие муниципального образования»

Форма обучения: очная, заочная  
(очная, очно-заочная, заочная)

Год набора 2018

РЕКОМЕНДОВАНА заседанием кафедры  
Кафедра экономики

наименование кафедры

протокол № 1 от "06" сентября 2017 г.

Ответственный исполнитель, заведующий кафедрой

Кафедра экономики

наименование кафедры

Т.В.Андреева

подпись

расшифровка подписи

Исполнители:

Ст. преподаватель

должность



подпись

М.В. Зибарев

расшифровка подписи

должность

подпись

расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

код наименование

личная подпись



расшифровка подписи

Л.В.Пасечникова

Заведующий библиотекой



личная подпись

И.К. Тихонова

расшифровка подписи

Начальник ИКЦ



личная подпись

М.В. Сапрыкин

расшифровка подписи

Рабочая программа зарегистрирована в ИКЦ

38.03.04. МУ 61/09.2018

учетный номер

Начальник ИКЦ



личная подпись

М.В. Сапрыкин

расшифровка подписи