

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Оренбургский государственный университет»
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра менеджмента

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора
по учебно-методической
работе  Н.И. Тришкина
«27» сентября 2017 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б.1.В.ОД.20 Управление проектами»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление
(код и наименование направления подготовки)

Муниципальное управление
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы

Программа прикладного бакалавриата

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очная, заочная

Год начала реализации программы (набора)

2018

г. Орск 2017

**Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ОД.20 Управление проектами» /сост.
А.Ю. Трушкова - Орск: Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)
ОГУ, 2017**

Рабочая программа предназначена студентам очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

© Трушкова А.Ю., 2017
© Орский гуманитарно-
технологический институт
(филиал) ОГУ, 2017

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - способствовать формированию у будущего бакалавра теоретических знаний и прикладных навыков в области управления проектами, проектной деятельности организации.

Задачи:

- сформировать представление об управлении проектами;
- ознакомить с видами проектов;
- изучить процессы управления проектами;
- рассмотреть методы поиска проектных решений;
- ознакомить с календарным планированием в управлении проектами;
- изучить новейшие методы оценки и управления инвестиционными проектами.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к обязательным дисциплинам (модулям) вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.В.ОД.4 Управление государственным и муниципальным заказом, Б.1.В.ОД.6 Инвестиционная политика государства*

Постреквизиты дисциплины: *Б.1.В.ДВ.9.1 Государственные и муниципальные финансы*

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- понятие проекта, задачи управления проектами, классификацию проектов;- понятие организационной структуры проекта;- схемы взаимоотношений между участниками проекта, типы организационных структур проекта;- последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- проектировать организационные структуры проекта;- осуществлять управление командой и коммуникациями проекта;- разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами в рамках проекта;- составлять бизнес-план инвестиционного проекта;- создавать иерархическую структуру работ;- определять операции и их последовательность. <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- навыками разработки инвестиционной заявки, бизнес-плана инвестиционного проекта, декларации о намерениях;- навыками определения последовательности операций; навыками проектирования организационных структур проекта.	<p>ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>
<p><u>Знать:</u> методы оценки эффективности проектов.</p> <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- проводить анализ проектов, принимать решения по выбору наиболее	<p>ПК-4 способностью проводить оценку инвестиционных проектов</p>

Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций	Формируемые компетенции
эффективных проектов; - оценивать эффективность проектов; - вырабатывать рекомендации по повышению эффективности проектной деятельности. Владеть: - навыками анализа альтернативных вариантов проекта, выбора наиболее перспективных проектов; - навыками в области оценки эффективности проектов.	при различных условиях инвестирования и финансирования

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов).

а) очная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
Общая трудоёмкость	108	108
Контактная работа:	37,5	37,5
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
Самостоятельная работа:	70,5	70,5
- выполнение курсовой работы (КР);	20	20
- самостоятельное изучение разделов:	10	10
• история проектного управления;	2	2
• современная концепция управления проектом;	2	2
• управление изменениями в проекте;	2	2
• управление командой проекта;	2	2
• управление коммуникациями проекта.	2	2
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	9	9
- подготовка к практическим занятиям;	18	18
- подготовка к рубежному контролю	13,5	13,5
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	зачет	зачет

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Проект как объект управления	8	1	1	6	
2	Внутренняя и внешняя среда проекта	8	1	1	6	
3	Инициирование проекта	16	2	4	10	
4	Календарное планирование в управлении проектами	18	4	4	10	

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
5	Организационные структуры управления проектами	12	2	2		8
6	Управление рисками проекта	12	2	2		8
7	Управление закупками проекта	12	2	2		8
8	Управление качеством проекта	11	2	1		8
9	Управление командой и коммуникациями проекта	11	2	1		8
	Итого:	108	18	18		72
	Всего:	108	18	18		72

б) заочная форма обучения

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	7 семестр	всего
Общая трудоёмкость	108	108
Контактная работа:	13,5	13,5
Лекции (Л)	6	6
Практические занятия (ПЗ)	6	6
Индивидуальная работа и инновационные формы учебных занятий	1	1
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,5	0,5
Самостоятельная работа:	94,5	94,5
- выполнение курсовой работы (КР);	20	20
- самостоятельное изучение разделов:	25	25
• история проектного управления;	5	5
• современная концепция управления проектом;	5	5
• управление изменениями в проекте;	5	5
• управление командой проекта;	5	5
• управление коммуникациями проекта.	5	5
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	18	18
- подготовка к практическим занятиям;	18	18
- подготовка к рубежному контролю	13,5	13,5
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	зачет	зачет

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Проект как объект управления	9	1	-		8
2	Внутренняя и внешняя среда проекта	11	1	-		10
3	Инициирование проекта	13	1	-		12
4	Календарное планирование в управлении проектами	18	2	2		14
5	Организационные структуры управления проектами	13	1	-		12
6	Управление рисками проекта	11	-	1		10

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
7	Управление закупками проекта	11	-	1		10
8	Управление качеством проекта	11	-	1		10
9	Управление командой и коммуникациями проекта	11	-	1		10
	Итого:	108	6	6		96
	Всего:	108	6	6		96

4.2 Содержание разделов дисциплины

Раздел 1 Проект как объект управления

Понятие проекта и задачи управления проектами. Классификация проектов. Сущность и функции проектного менеджмента. История развития методов управления проектами. Стандарты по управлению проектами, программами и портфелями проектов. Жизненный цикл проекта.

Раздел 2 Внутренняя и внешняя среда проекта

Окружение проекта. Внутреннее и внешнее окружение проекта, их влияние на проект. Основные участники проекта: инициатор, заказчик, инвестор, руководитель проекта, команда проекта. Функции руководителя проекта. Другие участники проекта: контрактор, субконтрактор, потребитель продукции проекта.

Раздел 3 Инициирование проекта

Процесс инициирования проекта. Определение целей проекта. Оформление заявки на открытие проекта и декларации о намерениях. Методы поиска проектных решений. Разработка концепции и планирование проекта. Рассмотрение и утверждение концепции проекта. Принятие решения о начале проекта. Причины отклонения проекта.

Раздел 4 Календарное планирование в управлении проектами

Понятие и цель календарного планирования. Алгоритм календарного планирования. Планирование содержания проекта и построение структурной декомпозиции работ. Принципы построения структурной декомпозиции работ. Составление матрицы ответственности. Сетевое планирование проекта. Типы сетевых графиков проекта и основные правила их построения. Прямой и обратный анализ. Метод критического пути. Планирование сроков и длительности работ. Построение диаграммы Ганта. Составление ресурсного плана проекта и расчет затрат по проекту. Оценка стоимости проекта и определение бюджета проекта.

Раздел 5 Организационные структуры управления проектами

Понятие организационной структуры проекта. Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Схемы взаимоотношений между участниками проекта. Типы организационных структур проекта. Последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

Раздел 6 Управление рисками проекта

Процесс управления рисками проекта. Планирование управления рисками и идентификация рисков проекта. Качественный и количественный анализ рисков. Планирование реагирования на риски, мониторинг и контроль рисков.

Раздел 7 Управление закупками проекта

Содержание управления закупками проекта. Планирование закупок. Осуществление закупок. Закрытие закупок.

Раздел 8 Управление качеством проекта

Содержание управления качеством проекта. Планирование качества в проекте. Обеспечение качества в проекте. Контроль качества в проекте.

Раздел 9 Управление командой и коммуникациями проекта

Содержание управления человеческими ресурсами проекта. Разработка плана управления человеческими ресурсами. Набор и развитие команды проекта. Содержание управления коммуникациями в проекте. Определение заинтересованных сторон проекта и планирование коммуникаций в проекте. Распространение информации среди заинтересованных сторон проекта и управление ожиданиями заинтересованных сторон проекта. Подготовка отчетов об исполнении проекта.

4.3 Практические занятия (семинары)

а) очная форма обучения

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Проект как объект управления	1
1	2	Внутренняя и внешняя среда проекта	1
2-3	3	Инициирование проекта	4
4-5	4	Календарное планирование в управлении проектами	4
6	5	Организационные структуры управления проектами	2
7	6	Управление рисками проекта	2
8	7	Управление закупками проекта	2
9	8	Управление качеством проекта	1
9	9	Управление командой и коммуникациями проекта	1
		Итого:	18

б) заочная форма обучения

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
-	1	Проект как объект управления	-
-	2	Внутренняя и внешняя среда проекта	-
-	3	Инициирование проекта	-
1	4	Календарное планирование в управлении проектами	2
-	5	Организационные структуры управления проектами	-
2	6	Управление рисками проекта	1
2	7	Управление закупками проекта	1
3	8	Управление качеством проекта	1
3	9	Управление командой и коммуникациями проекта	1
		Итого:	6

4.4 Курсовая работа (7 семестр)

1. Система управления проектами предприятия
2. Управление жизненным циклом проекта
3. Составление бизнес-плана проекта
4. Организация проектного финансирования
5. Стратегическое планирование как основа для создания проектов
6. Анализ окружения проекта
7. Инициация проекта
8. Планирование проекта
9. Разработка концепции проекта

10. Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации
11. Материально-техническая подготовка проекта
12. Выбор организационной структуры управления проектами
13. Контроль и регулирование проекта
14. Завершение и оценка эффективности менеджмента проекта
15. Оценка эффективности инвестиционных проектов
16. Процессы и функции управления проектами
17. Управление интеграцией проекта
18. Управление содержанием проекта
19. Денежные потоки и финансирование проекта
20. Управление закупками проекта
21. Управление маркетингом в рамках управления проектами
22. Управление сроками проекта
23. Управление качеством проекта
24. Управление рисками проекта
25. Управление командой проекта
26. Управление коммуникациями проекта
27. Управление стоимостью проекта
28. Управление изменениями в проекте
29. Управление ресурсами проекта
30. Управление проектом по организации предприятия (малого бизнеса)
31. Управление проектом по модернизации оборудования
32. Управление инвестиционным проектом
33. Управление проектом по реструктуризации предприятия
34. Особенности управления консалтинговыми проектами
35. Механизмы управления организационными проектами
36. Управление инвестиционными строительными проектами
37. Механизмы управления взаимодействием участников проекта
37. Управления договорными отношениями в проекте
38. Оперативное управление проектами
39. Механизмы стимулирования в управлении проектами
40. Внедрение информационных систем управления проектами

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

1. Сооляттэ, А.Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика : учебник / А.Ю. Сооляттэ. - М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - 816 с. : ил., табл., схемы - (Академия бизнеса). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0080-3 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252963](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252963). Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Управление проектом [Текст] : Основы проектного управления: учебник для вузов / под ред. М. Л. Разу. - 3-е изд., перераб. и доп.. - М. : КноРус, 2011. - 768 с. - ISBN 978-5-406-00194-3. Коэффициент книгообеспеченности 1 экз. на 1 студента.

5.2 Дополнительная литература

1. Вылегжанина, А.О. Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А.О. Вылегжанина. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 312 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-3935-1 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276). Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Управление проектом : учебное пособие / В.В. Володин, Ф.Б. Лобанов, Т.В. Алексеева и др. - М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. - 96 с. : табл., схемы - (Сдаем госэкзамен: ответы на экзаменационные вопросы). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0144-2 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252967](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252967). Коэффициент книгообеспеченности 1.

3. Черняк, В.З. Управление инвестиционными проектами : учебное пособие / В.З. Черняк. - М. :Юнити-Дана, 2012. - 365 с. - (Профессиональный учебник: Менеджмент). - ISBN 5-238-00680-2 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118746](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118746). Коэффициент книгообеспеченности 1.

5.3 Периодические издания

1. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
2. Журнал «Менеджмент качества»
3. Журнал «Проблемы теории и практики управления»
4. Журнал «Российское предпринимательство»
5. Журнал «Справочник экономиста»
6. Журнал «Экономический анализ : теория и практика»

5.4 Интернет-ресурсы

5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - <https://www.gumer.info/>
2. ГАРАНТ – <http://www.garant.ru/>
3. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <http://ecsocman.hse.ru/>
3. Единое окно доступа к информационным ресурсам. Государственное и муниципальное управление – http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.1
4. Наука права – <https://naukaprava.ru/>

5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – <http://www.biblioclub.ru/>
2. ЭБС Znanium.com – <https://znanium.com/>

5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. <http://investtalk.ru> – сайт инвесторов
2. <http://www.orenburg-gov.ru> - Портал ОГВ Оренбургской области: Министерство экономического развития
3. <http://www.pmgu.ru/> - ProjectManagement GURU, полезные советы для проект-менеджеров
4. <http://www.pmphelp.net/> - PMPhelp, все об управлении проектами
5. <http://www.pmppractice.ru/knowledgebase/managment/?detailedtext> – Проектная практика
6. <http://pmpofy.ru> – сайт об управлении проектами
7. lib.ogti.orsk.ru - Научная библиотека Орского гуманитарно-технологического института
8. <http://www.yplakhov.blogspot.ru/> - Об управлении проектами и не только

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Microsoft Windows	Подписка Enrollment for Education Solutions (EES) по государственному контракту:
Офисный пакет	Microsoft Office	➤ № 2К/17 от 02.06.2017 г.;
Интернет-браузер	Internet Explorer	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	Opera	Бесплатное ПО, http://www.opera.com/ru/terms
	Mozilla Firefox	Свободное ПО, https://www.mozilla.org/en-US/foundation/licensing/
	Google Chrome	Бесплатное ПО, http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/
Мультимедийный плеер	Windows Media Player	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
Просмотр и печать файлов в формате PDF	Adobe Reader	Бесплатное ПО, http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html
Информационно-правовая система	ГАРАНТ	Комплект для образовательных учреждений по договору: ➤ № 2117/2-20/17 от 01.01.2017 г.; сетевой доступ
	Консультант Плюс	Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ
Программа для оптического распознавания символов	ABBYY FineReader	Лицензионный сертификат от 14.12.2009 г., лицензия на рабочее место

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

Наименование помещения	Материально-техническое обеспечение
Учебные аудитории: - для проведения занятий лекционного типа,	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в

семинарского типа, - для групповых и индивидуальных консультаций; - для текущего контроля и промежуточной аттестации	сеть «Интернет»)
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:

- презентации к курсу лекций.

ЛИСТ

согласования рабочей программы

Направление подготовки: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
код и наименование

Профиль: Муниципальное управление

Дисциплина: Б.1.В.ОД.20 Управление проектами

Форма обучения: очная, заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Год набора 2018

РЕКОМЕНДОВАНА заседанием кафедры
Кафедра менеджмента (ОГТИ)
наименование кафедры

протокол № 1 от "28" августа 2017 г.

Ответственный исполнитель, заведующий кафедрой
Кафедра менеджмента (ОГТИ) Л.В. Пасечникова
наименование кафедры подпись расшифровка подписи

Исполнители:
Доцент А.Ю. Трушкова
должность подпись расшифровка подписи

СОГЛАСОВАНО:

Председатель методической комиссии по направлению подготовки
38.03.04 Государственное и муниципальное управление Л.В.Пасечникова
код наименование личная подпись расшифровка подписи

Заведующий библиотекой И.К. Тихонова
личная подпись расшифровка подписи

Начальник ИКЦ М.В.Сапрыкин
личная подпись расшифровка подписи

Рабочая программа зарегистрирована в ИКЦ под учетным номером 38.03.04. ИУ 48/09 2018
Начальник ИКЦ М.В. Сапрыкин
личная подпись расшифровка подписи