

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Оренбургский государственный университет»  
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра менеджмента (ОГТИ)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ

«Б1.Д.Б.10 Основы проектной деятельности»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
(код и наименование направления подготовки)

Муниципальное управление  
(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

г. Орск, 2021

Рабочая программа дисциплины «Б1.Д.Б.10 Основы проектной деятельности» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры

Кафедра менеджмента (ОГТИ)

*наименование кафедры*

протокол № 10 от "02" 06 2021 г.

Заведующий кафедрой

Кафедра менеджмента (ОГТИ)

*наименование кафедры*



*подпись*

И.В. Зенченко

*расшифровка подписи*

02.06.2021

Исполнители:

Доцент

*должность*



*подпись*

Н.П. Болдырева

*расшифровка подписи*

02.06.2021

*должность*

*подпись*

*расшифровка подписи*

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

*наименование кафедры    личная подпись    расшифровка подписи    дата*

Председатель методической комиссии по направлению подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

*наименование*

*личная подпись*

*расшифровка подписи*

*дата*

Л.В. Пасечникова

02.06.2021

Заведующий библиотекой

*личная подпись*

*расшифровка подписи*

*дата*

М.В. Камышанова

04.06.2021

Начальник ИКЦ

*личная подпись    расшифровка подписи*

*дата*

М.В. Сапрыкин

04.06.2021

© Болдырева Н.П., 2021  
© Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ, 2021

## 1 Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель (цели)** освоения дисциплины: формирование у обучающихся системы знаний в области проектной деятельности, практическое закрепление знаний и навыков проектной деятельности, развитие навыков самостоятельной исследовательской работы, приобретение опыта работы в составе команды, управления проектом.

### Задачи:

- систематизировать представление обучающихся о проектной и исследовательской деятельности через овладение основными понятиями;
- сформировать основы практических умений организации научно - исследовательской работы;
- развивать умение формулировать цель, задачи, объект и предмет исследования;
- совершенствовать умение поиска информации из разных источников;
- формировать культуру публичного выступления;
- способствовать развитию творческой активности личности обучающихся;
- содействовать профессиональному самоопределению обучающихся;
- формирование навыков командной работы и порядка взаимодействия в ходе осуществления совместной деятельности.

## 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к базовой части блока Д «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Отсутствуют*

Постреквизиты дисциплины: *Б2.П.В.П.1 Производственная практика (преддипломная практика)*

## 3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2-В-1 Понимает классическую структуру проекта с учетом оптимизации ресурсного обеспечения, способы представления проекта УК-2-В-2 Формулирует цели и задачи проекта, структурирует этапы процесса организации проектной деятельности УК-2-В-3 Применяет элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта	<b>Знать:</b> общую, классическую структуру проекта; способы формулирования задач, исходя из поставленной цели проекта, обеспечивающих ее достижение, основные элементы анализа, планирования и оценки рисков для выбора оптимальной стратегии развития и обоснования устойчивости проекта. <b>Уметь:</b> определять круг задач в рамках поставленной цели проекта, формировать перечень работ по проекту;

Код и наименование формируемых компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций
		<p>определять и согласовывать критерии успешности реализации проекта.</p> <p><b>Владеть:</b> владеть навыками работы оформления документации, публично представлять результаты решения конкретной задачи проекта или проекта в целом, способен формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение.</p>
<p>УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</p>	<p>УК-3-В-1 Понимает эффективность использования стратегии командного сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде</p> <p>УК-3-В-2 Генерирует идею, выбирает направление развития ее в проекте с учетом видовых характеристик и осуществляет социальное взаимодействие посредством распределения проектных ролей в команде</p>	<p><b>Знать:</b> способы сотрудничества для достижения поставленной цели проекта.</p> <p><b>Уметь:</b> Уметь определять оптимальную стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели проекта.</p> <p><b>Владеть:</b> Владеет навыками определения эффективной стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели проекта.</p>

#### 4 Структура и содержание дисциплины

##### 4.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 академических часов).

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	3 семестр	всего
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Контактная работа:</b>	<b>34,25</b>	<b>34,25</b>
Лекции (Л)	12	12
Практические занятия (ПЗ)	22	22
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25
<b>Самостоятельная работа:</b> <i>- выполнение индивидуального творческого задания (ИТЗ);</i>	<b>73,75</b>	<b>73,75</b>

Вид работы	Трудоемкость, академических часов	
	3 семестр	всего
- выполнение расчетно-графического задания (РГЗ);	12	12
- написание реферата (Р);		
- написание эссе (Э);		
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий);	11,75	11,75
- самостоятельное изучение разделов (4,7,8);	8	8
- подготовка к практическим занятиям;	16	16
- подготовка к коллоквиумам;	14	14
- подготовка к рубежному контролю и т.п.)	12	12
<b>Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)</b>	<b>зачет</b>	

Разделы дисциплины, изучаемые в 3 семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеауд. работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Теоретические основы проектирования	11	1	2		8
2	Технология проектирования	12	1	2		9
3	Результаты и оценка проектной деятельности	16	2	4		10
4	Финансирование проектов	16	2	4		10
5	Работа в команде	11	1	2		8
6	Организация офиса проекта	11	1	2		8
7	Управление конфликтами проекта	13	2	2		9
8	Состав бизнес-плана	18	2	4		12
	Итого:	108	12	22		74
	Всего:	108	12	22		74

## 4.2 Содержание разделов дисциплины

### Раздел 1. Теоретические основы проектирования

Понятие и основные характеристики проектной деятельности, классификация проектов. Внешние и внутренние факторы, влияющие на успех проекта. Основные требования к проекту. Основные классификации проектов.

### Раздел 2. Технология проектирования

Методология проектной деятельности. Формулировка и анализ проблемы проекта. Этапы проведения системного анализа. Построение дерева целей. Структура и содержание проекта. Жизненный цикл проекта

### Раздел 3. Результаты и оценка проектной деятельности

Результат проектной деятельности. Оценка результата проектной деятельности. Основные принципы оценки эффективности проектов. Исходные данные для расчета эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Метод определения срока окупаемости инвестиций. Метод расчета коэффициента эффективности инвестиций. Метод расчета чистого приведенного эффекта. Метод расчета индекса рентабельности инвестиций. Метод расчета нормы рентабельности инвестиций.

### Раздел 4. Финансирование проектов

Источники и формы финансирования проектов. Классификация источников финансирования проектов. Заемное финансирование. Долевое финансирование. Риски в проектной деятельности:

сущность, виды и критерии риска. Планирование реагирования на риски проекта. Мониторинг и контроль рисков проекта.

#### **Раздел 5. Работа в команде**

Участники проекта. Основные принципы управления персоналом. Кадровое планирование. Планирование качества проекта.

#### **Раздел 6. Организация офиса проекта**

Офис проекта. Основные требования к организации офиса проекта. Проектирование офиса. Пространственно-организационная среда офиса проекта. Электронный офис. Организация виртуального офиса проекта.

#### **Раздел 7. Управление конфликтами проекта**

Понятие конфликта и виды конфликтов. Основные источники конфликтов в проектах. Модели управления конфликтами: Избегание. Приспособление. Принуждение. Компромисс. Сотрудничество

#### **Раздел 8. Состав бизнес-плана**

Цели составления бизнес-плана. Примерный состав бизнес-плана. Исходная информация для составления бизнес-плана. Разработчики бизнес-плана. Основные аспекты проекта. Критерии эффективности инвестиционных проектов. Исполнение проекта и контроль. Основные принципы построения эффективной системы контроля. Стоимостные параметры работ проекта.

### **4.3 Практические занятия (семинары)**

№ занятия	№ раздела	Тема	Кол-во часов
1	1	Теоретические основы проектирования.	2
2	2	Технология проектирования	2
3,4	3	Результаты и оценка проектной деятельности	4
5,6	4	Финансирование проектов	4
7	5	Работа в команде	2
8	6	Организация офиса проекта	2
9	7	Управление конфликтами проекта	2
10,11	8	Состав бизнес-плана	4
		Итого:	22

### **4.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины**

№ раздела	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во часов
4	Финансирование проектов. Риски в проектной деятельности	2
7	Управление конфликтами проекта. Основные источники конфликтов в проектах.	2
8	Состав бизнес-плана. Критерии эффективности инвестиционных проектов.	4
Итого:		8

## **5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **5.1 Основная литература**

1. Антонов, Г. Д. Управление проектами организации [Электронный ресурс] : учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 244 с. — (Высшее образова-

ние: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook\_5a03fa3bd86424.97179473. - ISBN 978-5-16-013132-0. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=359781> коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 349 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/textbook\\_5a2a2b6fa850b2.17424197](http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197). - ISBN 978-5-16-013197-9. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=330949> коэффициент книгообеспеченности 1.

## 5.2 Дополнительная литература

1. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебник /под ред. проф. Т.Г. Попадюк, Г.Я. Горфинкеля. – Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. – 296 с. ISBN 978-5-9558-0617-4 Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/document?id=368981> коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Бизнес-анализ деятельности организации [Электронный ресурс] : учебник /Л.Н. Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В. Гончарова [и др.]; под ред. проф. Л.Н. Усенко. – М.: Альфа – М : ИНФРА-М, 2019. – 560 с. ISBN 978-5-98281-358-9 Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/document?id=354815> коэффициент книгообеспеченности 1.

3. Волков, А.С., Марченко, А.А. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.С. Волков, А.А. Марченко. – М. : РИОР : ИНФРА-М. 2018. – 81 с. ISBN 978-5-369-00732-7 Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/document?id=372100> коэффициент книгообеспеченности 1.

4. Лапуста, М.Г. Предпринимательство [Электронный ресурс] : учебник / М.Г. Лапуста. – Изд. испр. - Москва : ИНФРА-М, 2020. – 384 с. ISBN 978-5-16-006602-8 Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/document?id=348887> коэффициент книгообеспеченности 1.

5. Масловский, В. П. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. П. Масловский. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2020. - 224 с. - ISBN 978-5-7638-4361-3. - Режим доступа: по подписке. <https://znanium.com/catalog/document?id=380471> коэффициент книгообеспеченности 1.

6. Переверзев, М.П. Предпринимательство и бизнес [Электронный ресурс] : учебник / М.П. Переверзев, А.М. Лунёва; под ред. проф. М.П. Переверзев. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 176 с. ISBN 978-5-16-003128-6 Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/document?id=374644> коэффициент книгообеспеченности 1.

7. Портных, В.В. Стратегия бизнеса [Электронный ресурс] : практическое пособие / В.В. Портных. – 3-е изд. – М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2019. – 274 с. ISBN 978-5-394-03677-4 Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/document?id=358284> коэффициент книгообеспеченности 1.

8. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Г.А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 224 с.— (Высшее образование: Бакалавриат). — ISBN 978-5-16-010873-5. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=300510> коэффициент книгообеспеченности 1.

9. Попов, Ю. И. Управление проектами [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 208 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-002337-3. - Режим доступа: по подписке. <https://znanium.com/catalog/document?id=329884> коэффициент книгообеспеченности 1.

10. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум [Электронный ресурс: учебное пособие / О. Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 273 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-011601-3. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=339904> коэффициент книгообеспеченности 1.

## 5.3 Периодические издания

1. Журнал «Вопросы экономики» - научно–информационный ежемесячный журнал.

2. Журнал «Экономический анализ: теория и практика»-научно-практический и аналитический журнал, выходит 4 раза в месяц.

3. Журнал «Справочник экономиста»-ежемесячный производственный журнал для экономистов и финансистов, посвященный экономике предприятия.

## 5.4 Интернет-ресурсы

### 5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека Гумер - <https://www.gumer.info/>
2. ГАРАНТ – <http://www.garant.ru/>
3. КонсультантПлюс – <http://www.consultant.ru/>

### 5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Библиотека управления – <https://www.cfin.ru/>
2. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент. – <http://ecsocman.hse.ru/>
3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам. Менеджмент и организация управления – [http://window.edu.ru/catalog/?p\\_rubr=2.2.76.2](http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2)
4. Консалтер.ру – <http://www.konsalter.ru/biblioteka/>

### 5.4.3. Электронные библиотечные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» – <http://www.biblioclub.ru/>
2. ЭБС Znanium.com – <https://znanium.com/>

### 5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

1. <http://www.nlr.ru/lawcenter/econom/vopecont.htm> - Журнал «Вопросы Экономики»
2. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/20we.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/20we.htm) - Журнал «Вопросы новой экономики»
3. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/0002.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/0002.htm) - Журнал «Вопросы экономических наук»
4. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/ro1.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/ro1.htm) - Журнал «Российский журнал менеджмента»
5. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/rez.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/rez.htm) - Журнал «Российский экономический журнал»
6. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/4qx.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/4qx.htm) - Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
7. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/24.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/24.htm) - Журнал «Менеджмент инноваций»
8. [www.rsl.ru/](http://www.rsl.ru/) - Официальный сайт РГБ
9. [http://www.nlr.ru/lawcenter/ec\\_period/ecper.htm](http://www.nlr.ru/lawcenter/ec_period/ecper.htm) - Периодические издания по экономике и праву
10. [www.orenburg-gov.ru](http://www.orenburg-gov.ru) - Портал ОГВ Оренбургской области: Министерство экономического развития

## 5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Microsoft Windows	Подписка Open Value Subscription – Education Solutions (OVS-ES) по договору № 3В/20 от 01.06.2020 г.
Офисный пакет	Microsoft Office	
Интернет-браузер	Internet Explorer	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	Opera	Бесплатное ПО, <a href="http://www.opera.com/ru/terms">http://www.opera.com/ru/terms</a>



Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
	Google Chrome	Бесплатное ПО, <a href="http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/">http://www.google.com/intl/ru/policies/terms/</a>
	Яндекс.Браузер	Бесплатное ПО, <a href="https://yandex.ru/legal/browser_agreement/">https://yandex.ru/legal/browser_agreement/</a>
Мультимедийный плеер	Windows Media Player	Является компонентом операционной системы Microsoft Windows
	QuickTime Player	Бесплатное ПО, <a href="https://www.apple.com/legal/sla/">https://www.apple.com/legal/sla/</a>
Информационно-правовая система	Консультант Плюс	Комплект для образовательных учреждений по договору № 337/12 от 04.10.2012 г., сетевой доступ
Просмотр и печать файлов в формате PDF	Adobe Reader	Бесплатное ПО, <a href="http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html">http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html</a>

## 6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ (ауд. № 1-318, № 2-311, № 4-307).

Наименование помещения	Материально-техническое обеспечение
Учебные аудитории: - для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, - для групповых и индивидуальных консультаций; - для текущего контроля и промежуточной аттестации	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук с выходом в сеть «Интернет»)
Помещение для самостоятельной работы обучающихся, для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в сеть «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ, программное обеспечение

Для проведения занятий лекционного типа используются следующие наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:

- презентации к курсу лекций.