минобрнауки россии

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет» (Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра психологии и педагогики

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по учебно-методической работе

(Ато) Н.И. Тришкина

«27» сентября 2017 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

ДИСЦИПЛИНЫ «Б.1.В.ДВ.10.2 Психология управления»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

<u>44.03.02 Психолого-педагогическое образование</u>
(код и наименование направления подготовки)

<u>Психология образования</u> (наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Тип образовательной программы Программа прикладного бакалавриата

> Квалификация <u>Бакалавр</u> Форма обучения очная, заочная

Год начала реализации программы (набора) $\frac{2018}{}$

г. Орск 2017

Рабочая программа дисциплины «Б.1.В.ДВ.10.2 Психология управления»/ сост. Н.Г. Попрядухина – Орск: Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ, 2017. – 12 с

Рабочая программа предназначена студентам очной и заочной форм обучения по направлению подготовки 44.03.02 - Психолого-педагогическое образование, профиль Психология образования

[©] Попрядухина Н.Г., 2017 © Орский гуманитарнотехнологический институт (филиал) ОГУ, 2017

Содержание

1 Цели и задачи освоения дисциплины	. 4
2 Место дисциплины в структуре образовательной программы	. 4
3 Требования к результатам обучения по дисциплине	. 5
4 Структура и содержание дисциплины	6
4.1 Структура дисциплины	6
4.2 Содержание разделов дисциплины	. 8
4.3 Практические занятия (семинары)	9
4.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины	9
5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины	. 10
5.1 Основная литература	. 10
5.2 Дополнительная литература	. 10
5.3 Периодические издания	. 11
5.4 Интернет-ресурсы	. 11
5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и	12
информационные справочные системы современных информационных технологий.	
6 Материально-техническое обеспечение дисциплины	. 12
Лист согласования рабочей программы дисциплины	. 14

1 Цели и задачи освоения дисциплины

Цель: ознакомление студентов с современными представлениями о роли и многоаспектном содержании психологического компонента управленческой деятельности; повышении психологической культуры будущего специалиста для успешной реализации профессиональной деятельности и самосовершенствования.

Залачи:

- изучение теоретико-методологических основ психологии управления знакомство с различными концепциями, с основными понятиями, закономерностями психологии управления:
- изучение основных социально-психологических проблем управления и путей их решения;
- формирование установки студентов на обязательный учет особенностей психологии индивида и группы в управленческой деятельности;
- ознакомление с методами изучения важных социально-психологических характеристик личности и коллектива, профессиональных, межличностных и внутриличностных проблем средствами психологии управления;
 - изучение основ психологии руководителя;
 - изучение особенностей взаимодействия субъекта и объекта управления;
 - приобретение теоретических и практических навыков участия в конфликте.

2 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к дисциплинам (модулям) по выбору вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»

Пререквизиты дисциплины: *Б.1.Б.12.3 Социальная психология, Б.1.В.ОД.5 Психолого- педагогические основы учебной деятельности*

Требования к входным результатам обучения, необходимым для освоения лисциплины

дисциплины	
Предварительные результаты обучения, которые должны быть	Компетенции
сформированы у обучающегося до начала изучения дисциплины	
Знать: о специфике профессиональной деятельности,	ОПК-8 способность
о высокой значимости для социально-экономического и	понимать высокую
политического развития общества; об особенностях основных	социальную значимость
принципов профессиональной этики	профессии, ответственно
Уметь: проводить анализ структуры профессиональной	и качественно
деятельности; организовывать и проводить самостоятельные	выполнять
экспериментальные исследования, используя профессиональные	профессиональные
этические принципы.	задачи, соблюдая
Владеть: навыками организации и выполнения процесса	принципы
профессиональной деятельности, самостоятельного решения	профессиональной этики
вопросов и проблем профессионального взаимодействия на основе	
соблюдения профессиональных этических принципов.	
Знать: психологию взаимодействия, общения и совместной	ОПК-9 способность
деятельности в условиях поликультурной среды;	вести
возрастные, гендерные особенности формирования и	профессиональную
функционирования поликультурной личности;	деятельность в
формы, методы и средства организации, реализации, контроля за	поликультурной среде,
эффективностью профессиональной деятельности в	учитывая особенности

Предварительные результаты обучения, которые должны быть	Компетенции
сформированы у обучающегося до начала изучения дисциплины	
поликультурной среде (в том числе, в поликультурной	социокультурной
образовательной среде)	ситуации развития
Уметь: анализировать взаимодействие, общение и совместную	
деятельность с позиций поликультурного и толерантного	
подходов, а также вносить необходимые коррективы;	
учитывать социокультурные особенности и различия детей и	
взрослых при построении социальных взаимодействий и	
организации совместной деятельности;	
Владеть: навыками организации и оптимизации общения и	
совместной деятельности взрослых, детей в контексте	
поликультурных различий; способностью учитывать в своей	
профессиональной деятельности социокультурные особенности	
среды и ее участников, исходя из принципов уважительного и	
бережного отношения;	
<u>Знать:</u> психологические закономерности субъектов образователь-	ОПК-6 способность
ного процесса; теории учения, обучения и учебной деятельности и	организовать
их роль в организации современного образования;	совместную
I	деятельность и
группе и коллективе в процессе учебной деятельности; использо-	межличностное
вать различные позиции в общении и стили общении в зависимо-	взаимодействие
сти от ситуации взаимодействия в ходе реализации учебной дея-	субъектов
тельности.	образовательной среды
Владеть: навыками построения психологически грамотного	
образовательного процесса и его анализа; характеристиками	
участников образовательного процесс	
<u>Знать:</u> особенности структуры учебной деятельности, стили пед.	ПК-28 способность вы-
общения, типы конфликтов в системе «учитель – ученик»	страивать развивающие
Уметь: выстраивать развивающие учебные ситуации,	учебные ситуации, бла-
благоприятные для развития личности и способностей ребенка	гоприятные для развития
Владеть: методическими основами построения учебно-	личности и способно-
воспитательного процесса.	стей ребенка

Постреквизиты дисциплины: Отсутствуют

3 Требования к результатам обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих результатов обучения

Планируемые результаты обучения по дисциплине,	Формируемые
характеризующие этапы формирования компетенций	компетенции
Знать: характеристики современной организации; составляющие	ПК-30 готовность
микро- и макроокружения организации; различные подходы к опре-	руководить проектно-
делению факторов, обусловливающих эффективную деятельность	исследовательской
менеджера; основные функции управления организацией	деятельностью
Уметь: проектировать структуру организации в зависимости от вы-	обучающихся
бранной стратегии развития	
Владеть: различными методиками для исследования деятельности	
образовательных учреждений	

Планируемые результаты обучения по дисциплине,	Формируемые
характеризующие этапы формирования компетенций	компетенции
Знать: основные понятия современной психологии управления, ос-	ПК-31 способность
новные характеристики познавательной, эмоционально-волевой, мо-	использовать и
тивационно-потребностной и индивидуально-типологической сфер	составлять
личности менеджера.	профессиограммы для
Уметь: определять основные психологические характеристики ме-	различных видов
неджера, проводить системный психологический анализ личности,	профессиональной
диагностику психических особенностей человека, организовывать	деятельности
оптимальное взаимодействие и общение с окружающими людьми,	
использовать и составлять профессиограммы для различных видов	
профессиональной деятельности.	
Владеть: навыками организации и проведения экспериментального	
исследования профессиональной деятельности с использованием	
методов и методик психологии	

4 Структура и содержание дисциплины

4.1 Структура дисциплины

очная форма обучения

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов).

D. C	Трудоемкость, академических		
Вид работы	часо	В	
	7 семестр	всего	
Общая трудоёмкость	108	108	
Контактная работа:	34,25	34,25	
Лекции (Л)	18	18	
Практические занятия (ПЗ)	16	16	
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)	0,25	0,25	
Самостоятельная работа:	73,75	73,75	
- самостоятельное изучение разделов:			
1. Личность как объект и субъект управления	2	2	
2. Психология и этика делового общения	2	2	
3. Психология коллектива	2	2	
4. Психология конфликта	2	2	
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и			
материала учебников и учебных пособий;	25	25	
- подготовка к практическим занятиям;			
- подготовка к коллоквиумам;	32	32	
- подготовка к рубежному контролю и т.п.)	8,75	8,75	
Вид итогового контроля (зачет, экзамен, дифференцированный зачет)	диф. зач.		

заочная форма обучения

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 академических часов).

	Tp	удоемкость	,		
Вид работы	академических часов				
	7 семестр	8 семестр	всего		
Общая трудоёмкость	72	36	108		
Контактная работа:	12	2,25	14,25		
Лекции (Л)	6		6		
Практические занятия (ПЗ)	6	2	8		
Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)		0,25	0,25		
Самостоятельная работа:	60	33,75	93,75		
- самостоятельное изучение разделов:					
1. Личность как объект и субъект управления	5	2	7		
2. Психология и этика делового общения	5	2	7		
3. Психология коллектива	5	2	7		
4. Психология конфликта	5	1	6		
- самоподготовка (проработка и повторение лекционного					
материала и материала учебников и учебных пособий;	22	10	32		
- подготовка к практическим занятиям;	18	8	26		
- подготовка к коллоквиумам;					
- подготовка к рубежному контролю и т.п.)		8,75	8,75		
Вид итогового контроля (зачет, экзамен,		диф. зач.			
дифференцированный зачет)		_			

очная форма обучения

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

	Наименование разделов	Количество часов				
№ раздела		всего	аудиторная его работа			внеауд.
			Л	П3	ЛР	работа
1	Личность как объект и субъект управления	30	6	4		20
2	Психология и этика делового общения	26	4	4		18
3	Психология коллектива	26	4	4		18
4	Психология конфликта	26	4	4		18
	Итого:	108	18	16		74
	Всего:	108	18	16		74

заочная форма обучения

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

		Количество часов					
№ раздела	Наименование разделов	всего	аудиторная работа			внеауд. работа	
			Л	П3	ЛР	раоота	
1	Личность как объект и субъект управления	18		2		16	
2	Психология и этика делового общения	20	2	2		16	
3	Психология коллектива	18	2	2		14	
4	Психология конфликта	16	2			14	
	Итого:	72	6	6		60	

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

	Наимонарачна жез полор	Количество часов				
No			аудиторная			внеауд
раздела	Наименование разделов	всего	работа			
			Л	П3	ЛР	работа
4	Психология конфликта	36		2		34
	Итого:	36		2		34
	Всего:	108	6	8		94

4.2 Содержание разделов дисциплины

Тема 1. Личность как объект и субъект управления

Предмет психологии управления. Личность и профессиональное самосознание.

Объект, предмет изучения, цели, задачи, содержание, специфика психологии управления. Связь с другими науками. Психологические закономерности управленческой деятельности.

Психологический анализ управленческой деятельности. Мотивация как фактор управления личностью. Управленческая деятельность как предмет психологического анализа. Целеполагание и управленческая деятельность. Планирование и решение управленческих задач: психологические аспекты. Методологические, подходы к управлению. Человеческий фактор в управлении. Понятие личности и ее структура. Психологические школы изучения личности.

Тема 2. Психология и этика делового общения

Общение и управление. Психология управленческого общения.

Сущность общения: его функции, стороны, виды, формы, барьеры. Общение и его роль в деятельности руководителя и подчиненных. Профессиональное общение руководителя. Стили руководства.

Психологические особенности делового общения. Психологические и этические нормы и принципы делового общения.

Тема 3. Психология коллектива

Психология коллектива. Организация и социальная группа как объекты управления. Структурная организация группы. Характеристика групповых процессов. Проблемы социально-психологической адаптации. Общественное мнение в коллективе.

Понятие групповой динамики. Механизмы групповой динамики. Изучение динамики неформальной группы и ее использование в сфере управления.

Тема 4. Психология конфликта

Переговоры как образ мышления и жизни. Типичные модели поведения на переговорах. Психология эффективного переговорного процесса. Психологические основы деструктивной переговорной тактики и способы ее преодоления. Общая характеристика совещания как вида управленческого общения и метода решения проблем. Правила подготовки и проведения совещания. Способы нейтрализации «блокирующих ситуаций» в ходе совещания. Понятие конфликта, его сущность. Поведение в конфликтах. Способы и правила разрешения конфликта. Стресс и его особенности.

4.3 Практические занятия (семинары)

очная форма обучения

№ занятия	№	Тема	Кол-во
маткнае чт	раздела	1 CMa	часов
1-2	1	Личность как объект и субъект управления	4
3-4	2	Психология и этика делового общения	4
5-6	3	Психология коллектива	4
7-8	4	Психология конфликта	4
		Итого:	16

заочная форма обучения

№ занятия	№	№ Тема	Кол-во
изанития чи	раздела	T CMa	часов
1	1	Личность как объект и субъект управления	2
2	2	Психология и этика делового общения	2
3	3	Психология коллектива	2
4	4	Психология конфликта	2
		Итого:	8

4.4 Самостоятельное изучение разделов дисциплины

для студентов очной формы обучения

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

$N_{\underline{0}}$	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения		
раздела	паименование разделов и тем для самостоятельного изучения		
1	Целеполагание и управленческая деятельность. Планирование и		
	решение управленческих задач: психологические аспекты. Методологи-		
	ческие, подходы к управлению.	2	
2	Общение и его роль в деятельности руководителя и подчиненных.	2	
	Профессиональное общение руководителя.		
3	Организация и социальная группа как объекты управления. Структур-	2	
	ная организация группы.		
4	Переговоры как образ мышления и жизни. Типичные модели поведения	2	
	на переговорах. Психология эффективного переговорного процесса.		
	Итого:	8	

заочная форма обучения

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

$N_{\underline{0}}$	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	
раздела		
1	Целеполагание и управленческая деятельность. Планирование и	
	решение управленческих задач: психологические аспекты. Методологи-	
	ческие, подходы к управлению.	5
2	Общение и его роль в деятельности руководителя и подчиненных.	
	Профессиональное общение руководителя.	5
3	Организация и социальная группа как объекты управления. Структур-	

No	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	Кол-во
раздела	2	часов
	ная организация группы.	5
4	Переговоры как образ мышления и жизни. Типичные модели поведения	
	на переговорах. Психология эффективного переговорного процесса.	5
	Итого:	20

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

No	Наименование разделов и тем для самостоятельного изучения	
раздела		
1	Понятие личности и ее структура. Психологические школы изучения	
	личности.	2
2	Психологические особенности делового общения. Психологические и	
	этические нормы и принципы делового общения	2
3	Понятие групповой динамики. Механизмы групповой динамики. Изу-	
	чение динамики неформальной группы и ее использование в сфере	
	управления.	2
4	Общая характеристика совещания как вида управленческого общения.	
	Правила подготовки и проведения совещания. Способы нейтрализации	
	«блокирующих ситуаций» в ходе совещания	1
	Итого:	7

5 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Основная литература

- 1. Анцупов, А. Я. Конфликтология : учебник для вузов / А. Я. Анцупов, А. И. Шипилов. 5-е изд., перераб. и доп. СПб. : Питер, 2013. 512 с. : ил ISBN 978-5-496-00113-7.
- 2. Овсянникова, Е.А. Психология управления : учебное пособие / Е.А. Овсянникова, А.А. Серебрякова. 2-е изд., пе-рераб. М. : Флинта, 2015. 222 с. ISBN 978-5-9765-2220-6; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279817

5.2 Дополнительная литература

- 1. Веснин, В. Р. Основы менеджмента : учебник / В. Р. Веснин. М. : Проспект, 2010. 320 с. ISBN 978-5-392-00980-0.
- 2. Гончаров, М. А. Основы менеджмента в образовании : учебное пособие для вузов / М. А. Гончаров. 3-е изд., стер. М. : КноРус, 2010. 480 с. ISBN 978-5-406-00300-8.
- 3. Горшкова Л.А. Основы управления организацией: практикум /Л.А. Горшкова. М.: КноРус, 2009.-240 с.
- 4. Ивасенко, А. Г. Разработка управленческих решений : учебное пособие / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, Е. Н. Плотникова. 3-е изд., стер. М. : КноРус, 2011.-168 с. ISBN 978-5-406-01403-5.
- 5. Коротков, Э. М. Менеджмент : учебник для вузов / Коротков Э. М. М. : Юрайт, 2010.-640 с. ISBN 978-5-9916-0729-2.
- 6. Управление персоналом : Теория и практика : электронный учебник / В. Р. Веснин. М. : КноРус, 2009.
- 3. Кузьмина, Е. Г. Деловая культура и психология управления : учебное пособие / Е. Г. Кузьмина, Н. В. Бубчикова. Орск : Изд-во ОГТИ (филиала) ОГУ, 2014. 250 с. ISBN

978-5-8424-0728-6.

- 4. Кузьмина, Е. Г. Деловая культура и психология управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. Г. Кузьмина, Н. В. Бубчикова. Электрон. текстовые дан. (1 файл: 2,49 Мб). Орск , 2014. -Adobe Acrobat Reader. Режим доступа: http://library.og-ti.ru/global/metod/metod2016_02_06.pdf
- 5. Психология управления : хрестоматия / сост. Н.А. Малягина. М. : Евразийский открытый институт, 2011. 215 с. ISBN 978-5-374-00560-8 ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90713
- 7. Фатхутдинов, Р. А. Управленческие решения : учебник / Р. А. Фатхутдинов. 6-е изд., перераб. и доп. М. : Инфра-М, 2010. 344 с. ISBN 978-5-16-002416-5.

5.3 Периодические издания

- 1. Вопросы психологии
- 2. Психологический журнал

5.4 Интернет-ресурсы

5.4.1. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- 1. Библиотека Гумер https://www.gumer.info/ Доступ свободный.
- 2. Научная библиотека http://niv.ru/ Доступ свободный
- 3. eLIBRARY.RU <u>www.elibrary.ru</u> Доступ свободный. Необходима индивидуальная регистрация в локальной сети вуза.
- **4.** Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» http://window.edu.ru/ Доступ свободный
 - 5. Infolio Университетская электронная библиотека http://www.infoliolib.info/

5.4.2. Тематические профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- 1. Фундаментальная электронная библиотека http://feb-web.ru/
- 2. Большая полнотекстовая библиотека по психологии http://psyberia.ru/work/author
- 3. Обширная библиотека учебной и научной литературы отечественных и зарубежных психологов https://www.psychology.ru/
- 4. Большая полнотекстовая библиотека по педагогике и психологии http://psychlib.ru/index.php
- 5. Российское образование. Федеральный образовательный портал. www.edu.ru/index.php?page_id=122

5.4.3. Электронные библиотечные системы

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» — http://www.biblioclub.ru/ После регистрации доступ возможен из любой точки сети Интернет.

ЭБС «Лань» – http://e.lanbook.com/ После регистрации доступ возможен из любой точки сети Интернет.

5.4.4. Дополнительные Интернет-ресурсы

- 1. Сайт журнала «Вопросы психологии» http://www.voppsy.ru тексты статей по многим проблемам психологии, опубликованные в данном журнале с 1986 г.
- 2. Сайт журнала «Психология» http://www.psychology.ru научно-популярные статьи о выдающихся психологах
- 3. Электронный словарь по психологии http://www.slovari.yandex.ru полный словарь по общей психологии и социальной психологии

4. Сайт Психологического факультета Самарского университета http://www.psycheya.ru - достаточно объемное собрание книг, учебников, словарей и статей по психологии

5.5 Программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы современных информационных технологий

Тип программного обеспечения	Наименование	Схема лицензирования, режим доступа
Операционная система	Microsoft Win-	Подписка Enrollment for Education Solu-
Операционная система	dows	tions (EES) по государственному кон-
Офисный пакет	Microsoft Office	тракту № 2К/17 от 02.06.2017 г.
Комплекс программ для создания		Лицензионный сертификат от
тестов, организации онлайн те-	SunRav WEB	12.02.2014 г., сетевой доступ через веб-
стирования и предоставления до-	Class	браузер к корпоративному порталу
ступа к учебным материалам		http://sunrav.og-ti.ru/
Пакет программ для проведения	ADTester	Бесплатное ПО,
тестирования		http://www.adtester.org/help/info/license/
Просмотр и печать файлов в фор-	Adobe Reader	Бесплатное ПО,
мате PDF	Adobe Reader	http://www.adobe.com/ru/legal/terms.html
	Internet Explorer	Является компонентом операционной
	internet Explorer	системы Microsoft Windows
	Opera	Бесплатное ПО,
Интернет-браузер		http://www.opera.com/ru/terms
		Бесплатное ПО,
	Google Chrome	http://www.google.com/intl/ru/policies/ter
		<u>ms/</u>

6 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Аудитории оснащены комплектами ученической мебели, техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, подключенной к сети «Интернет», и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Орского гуманитарно-технологического института (филиала) ОГУ.

Наименование помещения	Материальное-техническое обеспечение
Учебные аудитории:	Учебная мебель, классная доска, мультимедийное
- для проведения занятий лекционного	оборудование (проектор, экран, ноутбук с
типа, семинарского типа,	выходом в сеть «Интернет»)
- для групповых и индивидуальных	
консультаций;	
- для текущего контроля и	
промежуточной аттестации	
Помещение для самостоятельной	Учебная мебель, компьютеры (3) с выходом в
работы обучающихся, для курсового	сеть «Интернет» и обеспечением доступа в
проектирования (выполнения	электронную информационно-образовательную
курсовых работ)	среду Орского гуманитарно-технологического
	института (филиала) ОГУ, программное
	обеспечение

Для проведения занятий лекционного типа используются следующе наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядные пособия:
- презентации к курсу лекций.

ЛИСТ согласования рабочей программы

Направление подготовки: 44.03.02 Психолого-по код и	едагогическое образование наименование
Направленность: Психология образования	
Дисциплина: Психология управления	
Форма обучения: очная, заочная Год набора 2018г.	
РЕКОМЕНДОВАНА заседанием кафедры псих	ологии и педагогики аименование кафедры
протокол № 1 от "06" сентября 2017г.	
Ответственный исполнитель, заведующий кафе	едрой
психологии и педагогики	А.Ю. Швацкий ОС. 09 17
наименование кафедры подпись	расшифровка подписи дата
Исполнитель:	Н.Г. Попрядухина <i>06.09.2017</i>
Доцент должность подтесь	расшифровка подписи дата
СОГЛАСОВАНО: Председатель методической комиссии по напра 44.03.02 Психолого-педагогическое образование по напра код наименование При наименование При наименование по наимено	равлению подготовки не А.Ю. Швацкий расшифровка подпись И.К. Тихонова
Заведующий библиотекой	уная протись расшифровка подписи
Начальник ИКЦ	М.В. Сапрыкин расшифровка подписи
Рабочая программа зарегистрирована в ИКЦ _ Начальник ИКЦ	44.03.02 Пс0.67/09.2017 учетный номер М.В. Сапрыкин расшифровка подписи
личная (промась)	расширровка поотиси