

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Оренбургский государственный университет»
(Орский гуманитарно-технологический институт (филиал) ОГУ)

Кафедра менеджмента

Методические указания по выполнению курсовой работы
по дисциплине

« Б1.Д.В.14 Управление проектами»

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.04 Государственное и муниципальное управление
(код и наименование направления подготовки)

Муниципальное управление

(наименование направленности (профиля) образовательной программы)

Квалификация

Бакалавр

Форма обучения

Очно-заочная

Методические указания предназначены для выполнения и защиты курсовой работы по дисциплине «Управление проектами» обучающихся направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Составитель _____ И.В. Зенченко

Содержание

Пояснительная записка	4
1 Цель и задачи курсовой работы	6
2 Организация выполнения курсовой работы	9
2.1 Выбор темы	9
2.2 Подбор литературы	10
2.3 Разработка плана	10
2.4 Работа над материалом	11
3 Содержание работы	12
3.1 Структурные элементы курсовой работы	12
3.2 Требования к оформлению курсовой работы	17
4 Защита курсовой работы	17
5 Темы курсовых работ и приблизительные планы	18
5.1 Темы курсовых работ	18
5.2 Примерные планы курсовых работ	19
6 Литература, рекомендуемая для написания курсовой работы	21
6.1 Основная литература	21
6.2 Дополнительная литература	21
6.3 Периодические издания	22
6.4 Интернет-ресурсы	22
7 Приложения	24
Приложение А. Образец оформления титульного листа	24
Приложение Б. Образец оформления задания	25
Приложение В. Бланк отзыва	26
Приложение Г. Образец аннотации	27
Приложение Д. Образец оформления содержания	28

Пояснительная записка

Курсовая работа – это один из видов учебной работы, которая выполняется студентом самостоятельно во внеаудиторное время под руководством преподавателя. Руководитель курсовой работы консультирует студента в процессе курсового исследования, осуществляет текущий контроль за выполнением графика исследования, принимает решение о готовности курсовой работы к защите, организует и принимает ее защиту совместно с членами комиссии. Общее руководство курсовыми работами осуществляется кафедрой менеджмента. Содержание и оформление курсовых работ должны отвечать требованиям СТО 02069024.101-2015 «Работы студенческие. Общие требования и правила оформления» ОГУ.

Курсовая работа по управлению проектами выполняется в соответствии с учебным планом. Обучающимся предлагается на выбор тематика курсовых работ. Курсовые работы выполняются в пределах часов, отводимых на изучение дисциплины.

Курсовое исследование способствует развитию творческого потенциала будущего бакалавра по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Выполнение курсовой работы должно способствовать углубленному усвоению теоретического материала, формированию у обучающихся исследовательского мышления, приобретению навыков проведения исследований.

Курсовая работа базируется на изучении нормативных и методических материалов, литературных источников, статистических данных, материалов учебников, периодических изданий, специальной литературы.

Выполнение курсовой работы требует от обучающегося знаний общей и специальной литературы по теме, умения проводить различные виды исследований, увязывать вопросы теории с практикой деятельности предприятия.

Курсовая работа является одной из распространенных форм научно-исследовательской работы в учебном процессе и может быть использована при

выполнении выпускной квалификационной работы. В процессе написания курсовой работы обучающиеся получают знания, навыки и умения:

- обобщать, систематизировать и анализировать информацию разных источников – литературных (учебников, учебных пособий, специальной периодической литературы), статистических и электронных;
- использовать в процессе проведения исследований образовательные интернет-ресурсы;
- формировать авторские суждения по теме исследования и делать выводы на основе полученных результатов.

Методические указания по выполнению курсовой работы (КР) разработаны в соответствии с рабочей программой курса «Управление проектами» и включают в себя четыре раздела.

В первом разделе раскрыты цели и задачи КР.

Второй раздел содержит рекомендации по организации выполнения курсовой работы.

В третьем разделе раскрыто содержание КР.

Четвертый раздел содержит рекомендации по защите КР.

В методических указаниях представлена тематика курсовых работ, а также примерные планы написания курсовых работ по отдельным темам.

Приводится список литературы, рекомендуемой для самостоятельной работы при подготовке и написании КР по дисциплине «Управление проектами».

1 Цель и задачи курсовой работы

В процессе выполнения КР студенты вырабатывают навыки подбора и самостоятельной работы с литературными и другими источниками, а также учатся делать соответствующие выводы на основе изучения, обобщения, систематизации и анализа изучаемой информации.

В курсовой работе необходимо отразить понимание научных основ управления проектами, умение систематизировать теоретические подходы разных авторов к решению вопросов по выбранной теме исследования.

Цель курсовой работы:

- систематизация, углубление и закрепление теоретических, научных, практических знаний по дисциплине;
- дальнейшее развитие навыков самостоятельной работы, овладение методиками исследования;
- выявление подготовленности обучающегося к принятию эффективных решений в области управления проектами с учетом специфики государственного и муниципального управления.

Задачами написания курсовой работы по дисциплине «Управление проектами» являются:

- систематизация, закрепление и расширение полученных в процессе изучения дисциплины знаний;
- развитие навыков самостоятельного исследования и логичного, грамотного изложения результатов, адекватного требованиям оформления работы;
- изучение основ работы со статистическими материалами и составления по изученной информации таблиц, графиков с последующим анализом;
- выявление степени подготовленности обучающихся к проведению самостоятельного исследования в сфере управления проектами.

После изучения дисциплины «Управление проектами» и выполнения курсовой работы обучающийся должен

знать:

- понятие проекта, задачи управления проектами, классификацию проектов;
- понятие организационной структуры проекта;
- схемы взаимоотношений между участниками проекта, типы организационных структур проекта;
- последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами;
- методы оценки эффективности проектов;

уметь:

- проектировать организационные структуры проекта;
- осуществлять управление командой и коммуникациями проекта, разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами в рамках проекта;
- составлять бизнес-план инвестиционного проекта;
- создавать иерархическую структуру работ;
- определять операции и их последовательность;
- проводить анализ проектов, оценивать их эффективность, принимать решения по выбору наиболее эффективных проектов;
- вырабатывать рекомендации по повышению эффективности проектной деятельности;

владеть:

- навыками разработки инвестиционной заявки, бизнес-плана инвестиционного проекта, декларации о намерениях;
- навыками определения последовательности операций;
- навыками проектирования организационных структур проекта;
- навыками в области оценки эффективности проектов, навыками анализа альтернативных вариантов проекта и выбора наиболее перспективных из них;
- навыками проведения исследований, работы с информационными источниками;

– навыками оформления проведенного исследования (научной студенческой работы).

Для решения перечисленных задач студенты должны подобрать и изучить учебные материалы и научную литературу. Особое внимание следует уделить анализу публикаций в периодической печати по теме исследования и материалов официальных сайтов в Интернет. При написании работы необходимо помнить, что проводимое исследование должно быть основано на критическом подходе к существующей практике управления проектами.

Изложение материала должно носить проблемно-полемиический характер, показывать различные точки зрения на изучаемую проблему, отражать собственные взгляды обучающегося и комментарии. В работе должны найти отражение: уровень теоретического мышления студента, его умения применять знания; степень владения учебной и специальной литературой; способность анализировать источники и практика их применения.

Курсовая работа по теории управления должна иметь высокий теоретический уровень; раскрывать содержание исследуемой темы согласно утвержденному руководителем плану. **Работа выполняется обучающимся самостоятельно.**

Курсовая работа по дисциплине «Управление проектами» должна отвечать следующим требованиям:

- самостоятельность выполнения, научный подход к исследованию;
- последовательное, логичное и грамотное изложение материала, недопущение дублирования информации;
- содержание отдельных разделов и подразделов работы необходимо увязывать между собой;
- тема должна быть раскрыта на примере существующей или создаваемой организации в Оренбургской области;
- выводы и предложения должны логично вытекать из содержания работы и иметь практическую значимость;

– в ходе изложения материала рекомендуется использовать третье лицо, не принято применять языковые конструкции с личным местоимением «я».

Курсовая работа должна быть написана научным стилем и правильно оформлена. Данный подход к выполнению курсовой работы может стать важнейшим средством повышения теоретического и методического уровня знаний обучающихся.

2 Организация выполнения курсовой работы

2.1 Выбор темы

Тема курсовой работы выбирается студентом самостоятельно из примерного перечня тем в течение одной недели после выдачи задания преподавателем. При нарушении сроков преподаватель имеет право лично установить тему исследования для обучающегося.

Выбор темы КР обучающийся осуществляет исходя из своих научных и практических интересов, возможностей, имеющегося научно-исследовательского задела и перспектив дальнейшей научной и практической деятельности. При предварительном согласовании с научным руководителем допускается выбор темы, не содержащейся в перечне тем курсовых работ. Выбирая тему, студент может предусмотреть ее использование в выпускной квалификационной работе.

Повторение тем курсовых работ в одной группе не разрешается. Если обучающийся затрудняется с выбором темы, то он должен проконсультироваться у ведущего преподавателя. Окончательный вариант выбранной темы оговаривается с преподавателем и утверждается в задании на курсовую работу. Сроки утверждения темы курсовой работы – две недели после выдачи задания преподавателем. Без утвержденного и подписанного преподавателем задания студент не может приступить к написанию курсовой работы. Изменение темы курсовой работы разрешается не позднее одной недели с момента подписания

задания на курсовую работу и только при согласовании с ведущим преподавателем.

2.2 Подбор литературы

Большое значение при выполнении КР имеет подбор и просмотр необходимой литературы, составление первоначального плана работы. При подборе литературы можно использовать предметные каталоги библиотек, энциклопедии, библиографические указатели по соответствующим темам, специальные библиографические указания.

Кафедра рекомендует пользоваться такими журналами, как «Управление проектами», «Управление проектами и программами», «Менеджмент в России и за рубежом», «Проблемы теории и практики управления», «Современный менеджмент», «Российское предпринимательство» и др. При этом удобно пользоваться тематическим перечнем статей, опубликованных журналом за год, который размещается в последнем номере журнала за тот или иной год.

2.3 Разработка плана

На основании предварительно просмотренной литературы и других источников обучающийся должен составить первоначальный вариант плана, согласовать и утвердить его у руководителя курсовой работы.

В плане необходимо предусмотреть последовательность изложения вопросов, отражающих основное содержание работы. В ходе дальнейшей работы над темой первый вариант плана может уточняться, конкретизироваться. Поэтому, рассматривая первый вариант плана, обучающийся обсуждает с руководителем лишь основное содержание работы в целом и ее отдельных частей. Разрабатывая план, нужно отбирать главные, узловые вопросы, которые должны быть органически связаны друг с другом и последовательно раскрывать содержание темы.

2.4 Работа над материалом

После утверждения плана необходимо приступить к работе над литературой. Чтение литературы лучше начинать с тех книг, в которых наиболее полно отражены изучаемые вопросы, отдавая предпочтение изданиям последних лет и постепенно переходя к изучению источников за прошлые годы.

После того, как изучено достаточное количество источников, необходимо согласовать и утвердить у руководителя окончательный план курсовой работы, после чего приступать к ее написанию. Курсовая работа должна быть результатом *самостоятельной творческой обработки* литературных источников и статистических материалов. Изложение вопросов должно точно соответствовать цели, поставленной перед разделом или главой. Для этого целесообразно перед написанием каждого параграфа составить логическую схему изложения, четко отвечающую основной задаче этого раздела. Работа должна носить аналитический характер.

Важнейшее требование, предъявляемое к курсовой работе, – полная самостоятельность. Списывание чужого текста не допускается, за исключением цитат, на которые должны быть сделаны ссылки по тексту КР. Если установлен факт списывания (КР проверяется руководителем на оригинальность, которая должна составить не менее 50%, с использованием программ «Антиплагиат»), то работа не засчитывается. Представление курсовых работ, переписанных из литературных и других источников без анализа и их творческой переработки, рассматривается как грубое нарушение требований. Такие работы также не могут быть допущены к защите.

При проверке КР преподаватель будет оценивать то, как студент понимает содержание дисциплины «Управление проектами», его способность применять теорию и концепции дисциплины, а также умение систематизировать и ясно излагать свои мысли. Наиболее важным критерием оценки является способность практического применения теории в конкретных ситуациях.

Проверяя КП, преподаватель обращает внимание на следующие параметры:

- полноту освещения поставленных вопросов, демонстрирующую степень усвоения теории дисциплины;
- понимание материала дисциплины, выраженное в собственном, желательно формализованном (в виде таблиц, схем, диаграмм, графиков) изложении ответов на вопросы задания, а не в автоматическом переписывании материалов учебника;
- умение применять теорию менеджмента в конкретных ситуациях;
- соответствие оформления КР предъявляемым требованиям (структура, заголовки, оформление таблиц, графиков, списка использованных источников и т. д.).

3 Содержание курсовой работы

3.1 Структурные элементы курсовой работы

При написании курсовой работы следует руководствоваться стандартом Оренбургского государственного университета СТО 02069024.101-2015 «Работы студенческие. Общие требования и правила оформления». Структурными элементами курсовой работы являются:

- 1) титульный лист;
- 2) отзыв на курсовую работу;
- 3) задание на курсовую работу;
- 4) аннотация;
- 5) содержание;
- 6) введение;
- 7) основная часть;
- 8) заключение;
- 9) список использованных источников;
- 10) приложения.

Титульный лист. Титульный лист является первой страницей курсовой работы (см. СТО, С. 31). Переносы слов в надписях титульного листа не допускаются. Образец оформления титульного листа курсовой работы приведен в приложении А.

Отзыв на курсовую работу. Бланк отзыва необходим для рецензирования курсовой работы научным руководителем. В бланке отзыва пункты 1 и 2 (ФИО студента, тема КР и т.д.) обучающийся заполняет самостоятельно машинописным способом, остальные пункты заполняет руководитель курсовой работы. Образец оформления бланка отзыва на курсовую работу представлен в приложении Б.

Задание на курсовую работу. Бланк задания заполняется студентом самостоятельно. Бланк задания следует помещать после бланка отзыва руководителя на курсовую работу. Задание должно содержать исходные данные, перечень подлежащих разработке вопросов согласно утвержденному плану, перечень графического материала, срок выполнения курсовой работы, подписи руководителя и исполнителя.

Образец оформления бланка задания на курсовую работу представлен в приложении В.

Аннотация. Оформляется по требованиям СТО. Объем аннотации 0,5 страницы. Аннотация является третьим листом курсовой работы. Аннотация – это краткая характеристика курсовой работы с точки зрения содержания, назначения и новизны результатов работы. Пример оформления аннотации представлен в приложении Г.

Содержание. Оформляется по требованиям СТО. Структурный элемент «Содержание» включает введение, порядковые номера и заголовки глав, параграфов, заключение, список использованных источников, приложения с указанием их обозначений и заголовков. После заголовка каждого из указанных структурных элементов ставят многоточие, а затем проставляют номер страницы, с которой начинается данный структурный элемент.

Элемент «Содержание» размещают после аннотации, начиная с нового листа. Слово «Содержание» записывают в верхней части листа, выровнивая по центру без учета абзацного отступа, с прописной буквы.

Образец оформления содержания приведен в приложении Д.

Введение. Во введении отражается актуальность выбранной темы, формулируется цель и задачи (согласно утвержденному плану), решение которых необходимо для достижения цели, указываются объект, предмет и методы исследования, которые были использованы в работе, информационная основа исследования. Объем введения – 1-2 страницы.

Введение обязательно должно содержать обоснование актуальности выбранной темы; характеристику проблемы по теме исследования, изложение истории вопроса, оценку современного состояния теории и практики; краткое изложение ожидаемых результатов.

Элемент «Введение» размещают на отдельном листе после листа «Содержание». Слово «Введение» записывают в верхней части листа, выровнивая по центру без учета абзацного отступа, с прописной буквы.

Основная часть. Основная часть делится на три главы. Каждая глава имеет два – три параграфа. Объем каждого параграфа должен содержать не менее трех страниц машинописного текста. **Главы должны иметь приблизительно одинаковое количество страниц.** Первая глава носит общетеоретический (методологический характер). В ней на основе изучения работ отечественных и зарубежных авторов излагается теоретическая сущность изучаемой темы, дается характеристика исследуемых теоретических категорий, излагается собственное мнение обучающегося. Объем первой главы – 8-10 страниц.

Заголовки глав и параграфов должны полностью соответствовать их содержанию и теме работы. Отдельные части работы должны быть логически связаны между собой и последовательно раскрывать тему исследования. Разделы работы должны быть взаимосвязаны, материал излагаться последовательно и логично. Название раздела должно полностью отражать его содержание, со-

стоять не менее чем из 3-4 слов. В конце главы должны быть сформулированы краткие выводы.

Первая глава – это теоретическая часть курсовой работы. В ней излагаются теоретические основы темы, их экономическая сущность, степень их разработки в специальной литературе, отмечаются основные дискуссионные положения и дается собственная позиция автора работы по тем или иным теоретическим положениям.

Во второй главе исследуемая тема раскрывается на примере какой-либо организации, существующей или создаваемой в Оренбургской области.

В третьей главе должны быть даны и экономически обоснованы предложения по совершенствованию исследуемых в курсовой работе аспектов управления проектами. Если в качестве объекта исследования выступает создаваемая (проектируемая) организация, то в третьей главе проводится оценка эффективности проекта, может быть разработан план управления рисками или даны рекомендации по выбору альтернативного варианта проекта (в зависимости от специфики темы исследования).

Объем каждой главы должен составлять 8-10 страниц.

Заключение. В заключении логически последовательно излагаются теоретические и практические выводы и предложения, к которым пришел обучающийся в результате исследования по всей курсовой работе, включая все главы. Выводы должны быть кратким и четкими, дающими полное представление о содержании, значимости, обоснованности и практической целесообразности разработок. Пишутся они в форме тезисов и должны отражать основные выводы по теории вопроса, по проведенному исследованию и всем предлагаемым мероприятиям. Объем заключения – 1,5-2 страницы.

Заключение следует писать определенным образом. После оценки степени достижения цели работы, излагается краткое содержание первой, второй, третьей главы, которое начинается со слов – «В первой главе курсовой работы ...» и т. д. Затем можно привести следующую фразу: «На основании проведенного исследования нами сделаны следующие выводы: ...» и написать выводы

маркированным списком. Рекомендуется на основе материалов курсового исследования сделать не менее 5-7 выводов.

Список использованных источников. Список должен содержать сведения об источниках, использованных при выполнении курсовой работы. В нем необходимо указать не менее 15 источников (включая основную учебную литературу, статьи из журналов, интернет ресурсы и др.). Составляется в строгом соответствии с требованиями СТО. Год издания использованной литературы не должен превышать 4 лет к дате подготовки курсовой работы.

В список включают все источники, на которые имеются ссылки в тексте курсовой работы. Сведения об источниках следует располагать в алфавитном порядке, нумеровать арабскими цифрами без точки и печатать с абзацного отступа. Библиографическая запись на электронные ресурсы приводится в конце списка.

Нумерация источников в списке сохраняется сквозная.

Ссылки на использованные источники в тексте приводят в квадратных скобках, указывают порядковый номер источника и через запятую номер страницы.

Структурный элемент «Список использованных источников» размещают после *заключения* с нового листа. Словосочетание «Список использованных источников» приводят в верхней части листа, выровнивая по центру без учета абзацного отступа, с прописной буквы.

Приложения (если есть). В приложения выносятся вся дополнительная, вспомогательная информация (расчеты, таблицы, первичные данные, схемы и т.п.), методики, положения, документы, которые загромождали бы основной текст.

Объем основной части курсовой работы – не менее 30 страниц печатного текста шрифт 14, обычный, Times New Roman, межстрочный интервал – *одинарный*.

3.2 Требования к оформлению курсовой работы

Общие требования и правила, предъявляемые к оформлению курсовой работы, изложены в *стандарте оформления студенческих работ ОГУ* (СТО 02069024.101-2015 «Работы студенческие. Общие требования и правила оформления»).

Стандарт устанавливает требования к содержанию структурных элементов текстовой части курсовой работы, правила изложения текстовой части работы, включая заголовки, перечисления, таблицы, иллюстрации, формулы, сокращения, сноски и другое.

Курсовая работа выполняется строго в соответствии со стандартом оформления студенческих работ, с соблюдением всех установленных в нем требований и правил.

4 Защита курсовой работы

Защита курсовой работы дает возможность определить уровень теоретических знаний обучающегося, установить, насколько серьезно работал он над изучением материалов, а также позволяет привить навыки подготовки публичных выступлений и ответов на вопросы.

Защите курсовой работы предшествует проверка ее руководителем, для чего окончательно оформленная рукопись отдается на кафедру. Проверенная работа вместе с отзывом и указанием о допуске к защите возвращается обучающемуся, который должен, ознакомившись с замечаниями, подготовить ответы по их существу.

Студент готовит доклад продолжительностью 7 минут, в котором отражает задачи курсовой работы, выводы, к которым он пришел в результате исследования, обоснование этих выводов, а также аргументированные ответы на замечания руководителя. В процессе защиты обучающийся обязан ответить на вопросы членов комиссии и присутствующих студентов.

Курсовая работа, не допущенная к защите или получившая неудовлетворительную оценку, возвращается обучающемуся, который должен переработать или написать КР по другой теме.

Обучающиеся, которые не защитили курсовую работу, к сдаче экзамена по дисциплине «Управление проектами» не допускаются.

5 Темы курсовых работ и примерные планы

5.1 Темы курсовых работ

1. Система управления проектами предприятия.
2. Управление жизненным циклом проекта.
3. Составление бизнес-плана проекта.
4. Организация проектного финансирования.
5. Стратегическое планирование как основа для создания проектов.
6. Анализ окружения проекта.
7. Инициация проекта.
8. Планирование проекта.
9. Разработка концепции проекта.
10. Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации.
11. Материально-техническая подготовка проекта.
12. Выбор организационной структуры управления проектами.
13. Контроль и регулирование проекта.
14. Завершение и оценка эффективности менеджмента проекта.
15. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
16. Процессы и функции управления проектами.
17. Управление интеграцией проекта.
18. Управление содержанием проекта.
19. Денежные потоки и финансирование проекта.

20. Управление закупками проекта.
21. Управление маркетингом в рамках управления проектами.
22. Управление сроками проекта.
23. Управление качеством проекта.
24. Управление рисками проекта.
25. Управление командой проекта.
26. Управление коммуникациями проекта.
27. Управление стоимостью проекта.
28. Управление изменениями в проекте.
29. Управление ресурсами проекта.
30. Управление проектом по организации предприятия (малого бизнеса).
31. Управление проектом по модернизации оборудования.
32. Управление инвестиционным проектом.
33. Управление проектом по реструктуризации предприятия.
34. Особенности управления консалтинговыми проектами.
35. Механизмы управления организационными проектами.
36. Управление инвестиционными строительными проектами.
37. Механизмы управления взаимодействием участников проекта.
37. Управления договорными отношениями в проекте.
38. Оперативное управление проектами.
39. Механизмы стимулирования в управлении проектами.
40. Внедрение информационных систем управления проектами.

5.2 Примерные планы курсовых работ

Тема: Планирование проекта (на примере ОАО «МК ОРМЕТО-ЮУМЗ»)

Введение

1. Теоретические аспекты планирования проекта
 - 1.1 Сущность и принципы планирования проекта
 - 1.2 Содержание процесса планирования проекта
 - 1.3 Календарное планирование проекта

2. Анализ планирования проектов ОАО «МК ОРМЕТО-ЮУМЗ» в 2012-2014 гг.

2.1 Общая характеристика проектов, реализуемых предприятием

2.2 Исследование процесса планирования проектов на предприятии

2.3 Организация планирования проектов и оценка его эффективности

3. Направления совершенствования планирования проектов ОАО «МК ОРМЕТО-ЮУМЗ»

3.1 Мероприятия по повышению эффективности планирования проектов предприятия

3.2 Обоснование эффективности предложенных мероприятий

Заключение

Список использованных источников

Тема: Управление рисками проекта (на примере открытия детской игровой комнаты «Happy kids»)

Введение

1. Теоретические аспекты управления рисками проекта

1.1 Понятие и виды рисков проекта

1.2 Содержание управления рисками проекта

1.3 Оценка рисков проекта и разработка мероприятий по управлению рисками

2. Анализ управления рисками проекта открытия детской игровой комнаты «Happy kids»

2.1 Общая характеристика проекта

2.2 Планирование работы с рисками проекта

2.3 Идентификация рисков проекта

3. Оценка рисков проекта открытия детской игровой комнаты «Happy kids» и разработка мероприятий по управлению рисками

3.1 Качественный и количественный анализ рисков проекта

3.2 Разработка плана реагирования на риски

Заключение

Список использованных источников

6 Литература, рекомендуемая для написания курсовой работы

6.1 Основная литература

1. Аньшин, В. М. Управление проектами : фундаментальный курс : учебник [Электронный ресурс] / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони. – Высшая школа экономики, 2013. Режим доступа : <http://www.ogti.orisk.ru/biblioteka/elektronnyj-katalog?biblio>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Управление проектом : основы проектного управления : учебник для вузов / под ред. М. Л. Разу. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : КноРус, 2011. – 768 с. – ISBN 978-5-406-00194-3. Коэффициент книгообеспеченности 1,5 экз. на 1 студента.

6.2 Дополнительная литература

1. Володин, В. В. Управление проектом : учебное пособие [Электронный ресурс] / В. В. Володин, Ф. Б. Лобанов, Т. В. Алексеева. – Университет, 2013. Режим доступа : <http://www.ogti.orisk.ru/biblioteka/elektronnyj-katalog?biblio>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

2. Вылегжанина, А. О. Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие [Электронный ресурс] / А. О. Вылегжанина. – М. : Директ-Медиа, 2015. Режим доступа : <http://www.ogti.orisk.ru/biblioteka/elektronnyj-katalog?biblio>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

3. Некрасова, М. А. Управление экологическими проектами : учебное пособие [Электронный ресурс] / М. А. Некрасова, Н. В. Крестинина. – Российский университет дружбы народов, 2012. Режим доступа: <http://www.ogti.orisk.ru/biblioteka/elektronnyj-katalog?biblio>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

4. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон. – Альпина Паблишер, 2014. Режим доступа : <http://www.ogti.orisk.ru/biblioteka/elektronnyj-katalog?biblio>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

5. Троцкий, М. Управление проектами [Электронный ресурс] / М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. – Финансы и статистика, 2011. Режим доступа : <http://www.ogti.orisk.ru/biblioteka/elektronnyj-katalog?biblio>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

6. Черняк, В. З. Управление инвестиционными проектами : учебное пособие [Электронный ресурс] / В. З. Черняк. – Юнити-Дана, 2012. Режим доступа : <http://www.ogti.orisk.ru/biblioteka/elektronnyj-katalog?biblio>. Коэффициент книгообеспеченности 1.

6.3 Периодические издания

1. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом».
2. Журнал «Менеджмент качества».
3. Журнал «Проблемы теории и практики управления».
4. Журнал «Российское предпринимательство».
5. Журнал «Справочник экономиста».
6. Журнал «Экономический анализ».
7. Журнал «Управление проектами».
8. Журнал «Управление проектами и программами».

6.4 Интернет-ресурсы

1. <http://investtalk.ru> – сайт инвесторов.
2. <http://www.orenburg-gov.ru> – Портал ОГВ Оренбургской области: Министерство экономического развития.

3. <http://www.pmguru.ru/> – Project Management GURU, полезные советы для проект-менеджеров.

4. <http://www.pmphelp.net/> – PMPhelp, все об управлении проектами.

5. <http://www.pmppractice.ru/knowledgebase/managment/?detailedtext> – Проектная практика.

6. <http://pmpofy.ru> – сайт об управлении проектами.

7. lib.ogti.orsk.ru – Научная библиотека Орского гуманитарно-технологического института.

8. <http://www.yplakhov.blogspot.ru/> – Об управлении проектами и не только.

Образец оформления титульного листа

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**Орский гуманитарно-технологический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего профессионального образования
«Оренбургский государственный университет»**

Экономический факультет

Кафедра менеджмента

КУРСОВАЯ РАБОТА

по дисциплине: «Управление проектами»

Разработка бизнес-плана на примере

ООО «Свежая выпечка»

ОГТИ (филиал) ОГУ 380304.5.0.19.17.00

Руководитель курсовой работы

Доцент, канд. экон. наук

_____ А. А. Галкин

«__» _____ 20__ г.

Исполнитель

студент группы 3-15ГиМУ(МУ)

_____ А. М. Шарипова

«__» _____ 20__ г.

Орск 2019

Образец оформления задания

Утверждаю
Зав. кафедрой менеджмента
_____ И. В. Зенченко
25.09.2019 г.

Экономический факультет
Кафедра менеджмента

Задание на курсовую работу

студенту (ке) Шариповой Анне Михайловне
по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиль Государственное и муниципальное управление по дисциплине «Управление проектами»

1 Тема работы «Разработка бизнес-плана на примере ООО «Свежая выпечка»

2 Срок сдачи студентом работы «__» _____ 20__ г.

3 Цель и задачи работы: разработать бизнес-план на примере создания мини-пекарни. На основании определенной цели в курсовой работе был поставлен и решен ряд задач, а именно: изучить теоретические аспекты создания бизнес-плана, выполнить анализ структуры построения бизнес-плана, разработать бизнес-план.

4 Исходные данные к работе: экономическая, учебно-методическая литература, периодические, статистические, интернет-источники.

5 Перечень вопросов, подлежащих разработке 1 Теоретические основы создания бизнес-плана; 2 Разработка бизнес-плана на примере мини-пекарни ООО «Свежая выпечка».

6 Перечень графического (иллюстративного) материала: содержит 2 рисунка, 13 таблиц.

Дата выдачи и получения задания

Руководитель «__» _____ 20__ г. _____ А. А. Галкин
(подпись)

Студентка «__» _____ 20__ г. _____ А. М. Шарипова
(подпись)

Срок защиты курсовой работы «__» _____ 20__ г.

Бланк отзыва

ОТЗЫВ

руководителя о курсовой работе

студента _____ группы _____
фамилия, имя отчество обозначение

выполненной по теме _____

на соискание квалификации _____
бакалавр, магистр, специалист

по направлению подготовки _____
наименование

1 Курсовая работа выполнена на _____
количество страниц

2 Цель и задачи курсовой работы _____

3 Соответствие содержания курсовой работы заданию (полное или неполное) _____

4 Степень проработанности разделов в курсовой работе _____

5 Соответствие оформления текстовой и графической частей курсовой работы требованиям стандарта СТО 02069024. 101 2015 _____

6 Заключение о результатах курсовой работы _____

Курсовая работа заслуживает оценки _____

Руководитель курсовой работы _____

Галкин А. А., доцент, канд. экон. наук

Фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание

Подпись _____ « _____ » _____ 20 ____ г.

Образец аннотации

Аннотация

В данной курсовой работе рассматривается вопрос разработки бизнес-плана по созданию мини-пекарни ООО «Свежая выпечка».

Структура данной курсовой работы выглядит следующим образом.

В первой главе рассмотрены теоретические аспекты по созданию, содержанию бизнес-плана.

Во второй главе работы содержится резюме проекта, указаны сроки реализации проекта, его месторасположение, дана общая характеристика проекта, проведен анализ рынка и план маркетинга, предоставлен организационный план предприятия, структура предприятия, описан производственный план предприятия. Также в данной главе представлен финансовый план, обговорены риски предприятия, план управления рисками.

Работа выполнена на 39 страницах с использованием 17 источников, содержит 2 рисунка, 13 таблиц.

Образец оформления содержания

Содержание

Введение.....

1 Теоретические основы создания бизнес-плана.....

 1.1 Роль бизнес-плана в современных условиях.....

 1.2 Типы бизнес-планов.....

 1.3 Структура бизнес-плана.....

2 Разработка бизнес-плана на примере мини-пекарни ООО «Свежая выпечка».....

 2.1 Резюме проекта

 2.2 Общая характеристика проекта.....

 2.3 Анализ рынка и план маркетинга.....

 2.4 Организационный план.....

 2.5 Производственный план.....

 2.6 Финансовый план

 2.7 План управления рисками.....

Заключение

Список используемых источников.....